

# بررسی تأثیر بازارگرایی کنشگرایانه در ایجاد تغییرات بازار و پیامدهای آن در صنعت کاشی و سرامیک

پذیرش: ۹۸/۴/۲۵

دریافت: ۹۷/۱۱/۲۴

حسین محبی، نویسنده مسئول

استادیار گروه مدیریت، دانشکده مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی واحد بیزد، بیزد، ایران

h.mohebbi@meybod.ac.ir

علیresa زارع مهرجردی

کارشناس ارشد رشته مدیریت اجرایی، دانشکده مدیریت، دانشگاه آزاد اسلامی واحد بیزد، بیزد، ایران

alirezazare7806@gmail.com

بازارگرایی کنشگرایانه / قابلیت‌های بازاریابی / تغییرات بازار

/ عملکرد سازمان

شیوه گردآوری اطلاعات پیمایشی می‌باشد. با استفاده از نمونه‌گیری در دسترس، تعداد ۸۰ پرسشنامه در بین مدیران و کارشناسان با تجربه شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد توزیع گردید. پایایی ابزار پژوهش و همچنین روایی آزمون به روش محتوا و سازه تأیید شد. یافته‌های نهایی پژوهش با استفاده از روش مدل‌سازی معادلات ساختاری با کمک نرم‌افزار Smart PLS نشان داد که بازارگرایی کنشگرایانه به ترتیب با مقدار معنی‌داری ۰/۴۲۵ و ۰/۴۷۱ تأثیر مثبت و مستقیمی بر قابلیت‌های بازاریابی و تغییرات بازار دارد. همچنین قابلیت‌های بازاریابی و تغییرات بازار بر عملکرد

چکیده

شرکت‌های با هدف دستیابی به عملکرد بالا در بازار به اقدامات مختلفی روی آورده‌اند؛ یکی از این اقدامات تأکید و توجه بر توانمندی‌ها و قابلیت‌های شرکت است. قابلیت‌های شرکت دارای انواع مختلفی است که از مهم ترین آنها می‌توان به قابلیت‌های بازاریابی و بازارگرایی اشاره نمود. هدف از پژوهش حاضر بررسی تأثیر بازارگرایی کنشگرایانه (فعالانه) در ایجاد تغییرات بازار و پیامدهای آن در شرکت است. این پژوهش از منظر روش از انواع پژوهش‌های توصیفی و از نوع همبستگی، از منظر هدف کاربردی و به لحاظ

مناسب در هزینه و قیمت‌گذاری موجب شده این صنعت با مشکلات عدیدهای رو به رو شود. ضعف در این عوامل ناشی از کیفیت پایین محصولات نیست، بلکه استفاده از قابلیت‌های سازمانی این صنعت از جمله قابلیت‌ها و شایستگی‌های بازاریابی و بازارگرایی کنش‌گرایانه در بستر جهت‌گیری‌های مناسب استراتژیک به عنوان یک فرایند می‌تواند بر عملکرد بازار و پیامدهای مثبت سازمانی در این صنعت تاثیرگذار باشد.

حال با توجه به مطالب عنوان شده، سؤال اساسی این است که آیا صنعت کاشی و سرامیک با فعالیت‌های بازارگرایی کنش‌گرایانه و با استفاده از قابلیت‌های سازمانی مانند بازاریابی عملیاتی و تغییرات در بازار می‌تواند بر عملکرد تجاری خود مانند خلق ارزش مشتری، سودآوری و اثربخشی در بازار اثربخش باشد؟ لذا، در این پژوهش به بررسی تأثیر بازارگرایی کنش‌گرایانه از طریق قابلیت‌های بازاریابی و تغییرات در بازار بر عملکرد تجاری شرکت‌های کاشی و سرامیک پرداخته می‌شود.

## ۱. مبانی نظری

### ۱-۱. بازارگرایی کنش‌گرایانه (فعالانه)

تا اواسط دهه ۱۹۵۰ میلادی، بازاریابی سنتی براین باور بود که کلید سودآوری، حجم فروش بیشتر است. لذا، مسئولیت بازاریابی، فروش هرچه بیشتر محصولات تولیدی شرکت بود. در این دوران، روش‌های بازاریابی به افق زمانی کوتاه‌مدت، فرایندهای تاکتیکی فروش ذهنی، تبلیغات و افزایش فروش تمایل داشت [۵]. در اواسط دهه ۱۹۵۵ میلادی شدت رقابت بر سر فروش محصولات و حمایت فزاینده از مصرف انبوه، منجر به شکل‌گیری مفهوم علمی بازاریابی شد. در این مفهوم، افق زمانی کوتاه‌مدت به بلندمدت، رویکردهای بازاریابی تاکتیکی فروش به رویکردهای بازاریابی استراتژیک فروش تبدیل شد. تمایل مؤسسات کسب و کار نیز به بررسی دقیق نیازهای مصرف‌کننده و مشتری متمرکز شد. مفهوم

شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد تاثیرگذار است. در این بین نقش میانجی متغیرهای قابلیت‌های بازاریابی و تغییرات بازار نیز مورد تأیید قرار گرفت.

### مقدمه

امروزه عوامل بازاریابی و بازارگرایی نمایانگر فعالیت‌های اساسی مدیران بازاریابی در سازمان‌ها است. مدیران بازاریابی پس از انتخاب یک بازار هدف، باید یک برنامه سیستماتیک فروش برای مشتریان و ایجاد روابط بلندمدت تدوین کنند. حال سؤال اساسی بسیاری از مدیران بازاریابی این است که چرا تعدادی از سازمان‌ها نسبت به تعدادی دیگر دارای عملکرد بهتری در بازار هستند. این عملکرد بالاتر را می‌توان ناشی از جذابیت صنعت، قابلیت‌ها و منابع سازمانی، توانمندی‌های پویا و یا ترکیبی از این عوامل دانست [۱]. با توجه به تغییرات سریع در تکنولوژی، شرایط محیطی و جهانی شدن که عدم اطمینان در تکنولوژی و بازار را در پی دارد، بسیاری از تولیدکنندگان به دنبال این هستند که چگونه خود را با شرایط جدید بازارها تطابق داده و به عملکرد بالاتری دست یابند [۲]. یافته‌های تحقیقات متعدد نشان می‌دهند که قابلیت‌های بازاریابی ابزار مناسبی برای به کارگیری استراتژی محصول- بازار بوده و به کسب مزیت رقابتی و سودآوری سازمان‌ها می‌انجامد [۳]. همچنین، متخصصین بازاریابی براین باورند که عملکرد کسب و کار تحت تأثیر بازارگرایی قرار دارد که پایه بازاریابی مدرن است و به عنوان کشف، درک و رضایت مشتریان از نیازهای بیان شده (بازارگرایی پاسخ‌گو) و نیازهای پنهان (بازارگرایی کنش‌گرایانه [۴] و فعال) تعریف می‌شود [۱]. قابلیت‌های بازاریابی و بازارگرایی کنش‌گرایانه بر عملکرد و تغییرات بازار و محصول سازمان‌ها و صنایع اثربدار است. از این‌رو، نبود تکنولوژی به روز در صنعت کاشی و سرامیک، عدم شناسایی سلائق مشتریان در بازارهای داخلی و خارجی کشور و عدم وجود نوآوری در محصولات و مزیت

نیازمندی‌های بازار را افزایش دهد [۱۱]. مادها و ارام و همکاران (۲۰۰۵)، در پژوهشی نشان دادند که قابلیت‌های بازاریابی به شرکت برای ایجاد و حفظ رابطه‌اش با مشتریان و اعضای کanal‌های توزیع کمک می‌کند. قابلیت‌های بازاریابی یک شکل قوی از برندهای ایجاد می‌کند که زمینه عملکرد مالی برتر شرکت را فراهم می‌آورد.

### ۳-۱. تغییرات بازار

رشد روزافزون صنایع مختلف در تمامی دنیا، جهانی شدن و باز شدن مرزهای کشورها به روی کالاهای و خدمات خارجی، ظهور رقبای قدرتمند، خارج شدن بازار از حالت تقاضامحوری بر عرضه محوری و افزایش گزینه‌های قابل انتخاب برای مشتریان باعث گردیده تا تمامی بخش‌های مختلف صنعت و خدمات به رویکردهای بازاریابی با توجه بیشتری بیندیشند و در طراحی روش حرکت سازمان به سوی اهداف و چشم‌اندازهای خود توجه بیشتری به مسئله بازاریابی داشته و استراتژی‌های خود را بر مبنای یافته‌های بازاریابی بنا نهاده و در حفظ بازارهای فعلی و مشتریان موجود و نیز دستیابی به بازارهای جدید نگاه کلان و استراتژیکی داشته باشند [۱۲]. تغییرات بازار را می‌توان به عنوان تلاش یک سازمان با توجه به رویکرد بازار محور بر تغییرات رفتار، ساختار و ترجیحات مشارکت‌کنندگان در بازار تعریف کرد [۱۱].

### ۴-۱. عملکرد سازمان

همواره اکثر سازمان‌ها در پی ارتقاء و بهبود عملکرد خود هستند. عملکرد به عنوان یکی از مهم‌ترین سازه‌های مطرح در پژوهش‌های مدیریتی است، اما هنوز میان پژوهشگران درباره اینکه متغیرها و شاخص‌های سنجش عملکرد کدامند، توافقی جامع وجود ندارد [۱۳]. عملکرد سازمان، ترکیب گسترده‌ای از دریافتی‌های غیرملموس مثل دانش سازمانی و دریافتی‌های عینی و ملموس مثل نتایج اقتصادی و مالی است. عملکرد سازمانی را می‌توان

بازاریابی، بر بنگاه‌های کسب وکار حاکم شد و از اصطلاح بازارگرایی برای پیاده‌سازی مفهوم بازاریابی استفاده گردید [۶]. سازمان‌ها از طریق بازارگرایی می‌توانند مفهوم بازاریابی را عملیاتی کنند و اطلاعات لازم را از بازار به دست آورده و خود را آماده پاسخ‌گویی به نیازهای بازار و مشتریان کنند. بازارگرایی کنش‌گرایانه یک فرهنگ یادگیری تولیدی و یک قابلیت بازاریابی پویا است که با درک نیازهای پنهان مشتریان بر عملکرد نوآورانه محصول تأثیر می‌گذارد و به سازمان کمک می‌کند تا دانش بازار را جذب و منتشر نماید [۷].

### ۲-۱. قابلیت‌های بازاریابی

قابلیت‌های بازاریابی فرایند یکپارچه‌ای است که در آن شرکت‌ها منابع محسوس و نامحسوس را برای درک پیچیدگی نیازهای خاص مشتریان، دستیابی به یک تمایز نسبی محصولات برای مزیت رقابتی و درنهایت دستیابی به یک کیفیت برنده مناسب به کار می‌برند [۸]. طبق تعریف دی (۱۹۹۴) و ورهايس و هارکر (۲۰۰۵)، قابلیت‌های بازاریابی فرایندهای یکپارچه و منسجمی هستند که برای اعمال مهارت‌های جمعی، دانش و منابع شرکت طراحی و باعث شناسایی نیازهای بازار می‌شوند و ارزش کالا و خدمات شرکت را بهبود می‌بخشند. شرکت به کمک این قابلیت‌ها قادر است تا خود را با شرایط متغیر بازار تطبیق دهد و از فرصت‌های بازار در جهت مقابله با تهدیدهای رقابتی استفاده نماید. تحقیقات بسیاری در مورد بازاریابی انجام شده است که تأثیر قابلیت بازاریابی را بروی عملکرد، سود، حاشیه سود، رشد و بازار محصول شرکت بررسی می‌نماید. تحقیقات نشان دهنده یک ارتباط مثبت بین قابلیت‌های بازاریابی و عملکرد شرکت است [۹]. شرکت، قابلیت‌های بازاریابی اش را زمانی می‌تواند توسعه دهد که توانایی ترکیب مهارت‌های فردی و دانش کارکنانش را با منابع در دسترس داشته باشد [۱۰]. شرکتی که بیشتر منابعش را برای تعامل با مشتریان هزینه می‌کند می‌تواند توانایی احساس

سازمانی دارای ساختار چند بعدی است که ارزیابی آن، بسته به انواع ابعاد آن از جمله: ارزش مشتری، سودآوری و اثربخشی بازار متفاوت است [۱].

## ۲. پیشینه پژوهش

جدول (۱)، مروی اجمالی بر پیشینه پژوهش در سال‌های اخیر دارد.

شاخصی برای اندازه‌گیری میزان دستیابی مناسب و موثر یک اقدام به اهداف تعیین شده تعریف کرد که می‌تواند به وسیله کارایی و اثربخشی سازمان در دستیابی به اهداف برآورد شود. در بازار رقابت، عملکرد برتر مستلزم ترکیب اثربخش همه عناصر داخلی سازمان است. این ترکیب سازمان را قادر می‌سازد که با تغییر سریع ترجیحات مشتریان و عوامل پویای بازار هماهنگ شود [۱۴]. مفهوم عملکرد

جدول ۱- پیشینه پژوهش

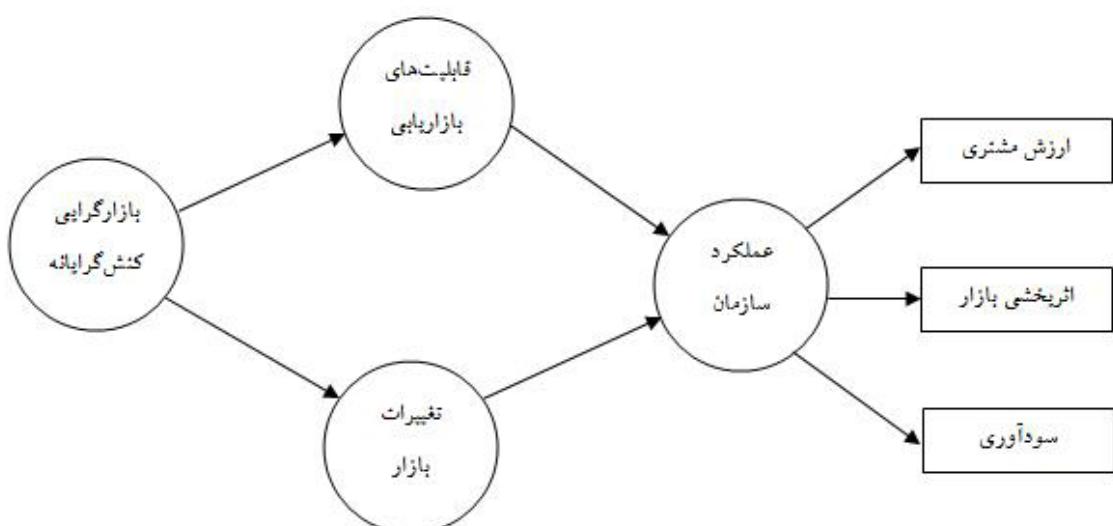
عنوان پژوهش	نویسنده/ سال	روش پژوهش	یافته‌های پژوهش
تأثیر فرهنگ سازمانی بر قابلیت‌های بازارگرایی میانجی جهت‌گیری‌های استراتژیک برون‌گرا (بازارگرایی) فرهنگ سازمانی تحول‌گرا بر جهت‌گیری‌های استراتژیک برون‌گرا (بازارگرایی و گرایش به فناوری) تأثیر معنی‌داری دارد. همچنین، شواهدی از تأیید نقش میانجی بازارگرایی و رد میانجی‌گری گرایش به فناوری در ارتباط بین فرهنگ سازمانی و قابلیت‌های بازارگرایی به دست آمد. در نهایت، تأثیر فرهنگ سازمانی تحول‌گرا بر توسعه قابلیت‌های بازارگرایی و ارتباط مستقیم و معنی‌دار قابلیت‌های بازارگرایی با عملکرد کسب و کارهای فعل در صنعت مواد غذایی به تأیید رسید.	حکیمی، (۱۳۹۶)	توصیفی از نوع همبستگی	
تأثیر قابلیت بازارگرایی، نوآوری و یادگیری بر عملکرد سازمان متالعه موردی: پتروشیمی تبریز	همکاران، (۱۳۹۵)	نوع پسند اصلی و همبستگی	رابطه معنی‌داری بین قابلیت بازارگرایی و عملکرد سازمان وجود دارد. همچنین بین قابلیت نوآوری و عملکرد سازمان و نیز قابلیت یادگیری و عملکرد سازمانی رابطه معنی‌داری موجود است. بین قابلیت‌های بازارگرایی و نوآوری و یادگیری به عنوان قابلیت‌های مکمل هم و عملکرد سازمانی نیز رابطه معنی‌دار دیده می‌شود.
بررسی تأثیر استراتژی‌های رقابتی بر بازارگرایی و توسعه محصول جدید در بانک‌های تجاری کشور	آفازاده و یزدانی، (۱۳۹۴)	توصیفی از نوع همبستگی	فعالیت توسعه محصول جدید بانک‌ها از استراتژی‌های رقابتی آنها هم به صورت مستقیم و هم به صورت غیرمستقیم از طریق متغیر بازارگرایی تأثیر می‌پذیرد. همچنین، در بانک‌های تجاری ایران، استراتژی تمايز نسبت به دو استراتژی رهبری هزینه و تمرکز بیشترین تأثیر را در فعالیت توسعه محصول جدید دارد.
ارزیابی تأثیر بازارگرایی توسعه یافته بر عملکرد کسب و کار شرکت‌های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار و ارائه چارچوب کاربردی	حیدرزاده و نایب زاده، (۱۳۸۸)	توصیفی از نوع همبستگی	از بین همه متغیرهای درون‌سازمانی تنها تأکید مدیریت بر بازارگرایی بودن سازمان با بازارگرایی توسعه یافته دارای ارتباط مستقیم بوده و ارتباط مستقیم بازارگرایی توسعه یافته و شاخص بازگشت دارایی‌ها و سهم بازار نیز تأیید شد.
بازارگرایی و عملکرد کسب و کار در ایران	دیواندری و همکاران، (۱۳۸۷)	توصیفی از نوع همبستگی	از نظر خیرگان کلیت مدل مفهومی بازارگرایی و عملکرد کسب و کار در ایران با برخی اصلاحات مورد تأیید هست. کلیه مؤلفه‌های مدل به طور مستقل حائز اهمیت می‌باشند. در رابطه اهمیت نسبی، سه عامل بازارگرایی، ایجاد ارزش و عملکرد کسب و کار از اهمیت یکسانی پرخور دار هستند.
دیدگاه قابلیت‌های بازارگرایی پویا و نقش آن در خلق تغییرات بازار	کاچویی و همکاران، (۲۰۱۸)	توصیفی از نوع همبستگی	قابلیت‌های بازارگرایی پویا در بازسازی قابلیت‌های بازارگرایی عملیاتی حیاتی است که به نوبه خود باعث افزایش عملکرد سازمانی می‌شود. نتایج همچنین نشان می‌دهد که سازمان‌هایی با قابلیت‌های بازارگرایی پویا و پیشرفت‌های قابلیت نسبی، ایجاد اختلال در بازار و دستیابی به عملکرد برتر در رقابت با رقبای خود هستند.
جهت‌گیری بازار، قابلیت بازارگرایی و عملکرد محصول جدید: نقش تعديل‌گر ظرفیت جذب	نحوی توانی و همکاران، (۲۰۱۶)	توصیفی از نوع همبستگی	ظرفیت جذب به طور مشبتش رابطه بین جهت‌گیری بازار و عملکرد محصول جدید شرکت را تعدیل می‌کند. علاوه بر این، نتایج پیشنهاد می‌کند که کارشناسان باید ظرفیت جذب را به عنوان یک عامل رقابتی در نظر بگیرند. همچنین این پژوهش به توضیح بهتر عملکرد شرکت مثل تولید محصول جدید کمک می‌کند.

عنوان پژوهش	نویسندها / سال	روش پژوهش	یافته‌های پژوهش
گرایش به بازار، گرایش به یادگیری و عملکرد محصول: نقش میانجی نوآوری	محمود و همکاران، (۲۰۱۶)	توصیفی از نوع همبستگی	نواوری نقش میانجی در تاثیرگرایش به بازار بر عملکرد محصول شرکت‌ها در کشور غنا دارد. همچنین گرایش به بازار بر گرایش به یادگیری و گرایش به یادگیری بر نوآوری تاثیر معنی دارد. همچنین گرایش به بازار بر نوآوری و نوآوری بر عملکرد محصول تاثیر دارد.
اثرات نیروهای صنعت، جهت‌گیری بازار، و قابلیت‌های بازاریابی در کسب و کار عملکرد: تجزیه و تحلیل تجربی از تولیدکنندگان زبانی در سال‌های ۲۰۰۹-۲۰۱۱	تاكاتا، (۲۰۱۶)	توصیفی از نوع همبستگی	قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد پایدار تأثیر مقتبیم دارد. همچنین، قابلیت‌های بازاریابی مهم‌ترین محرك برای عملکرد است. علاوه بر این، جهت‌گیری بازار دارای یک اثر غیرمستقیم بر عملکرد از طریق بازاریابی قابلیت‌ها است. قابلیت‌های بازاریابی اثرقوی تری بر عملکرد در موارد رقابتی بالا در مقایسه با شرکت‌هایی که از رقابت پایین برخوردارند دارد.
بازنگری رابطه بین قابلیت‌های بازاریابی و شرکت عملکرد: نقش تعديل جهت‌گیری بازار، استراتژی بازاریابی و قدرت سازمانی	کاسی او لا تی ولی، (۲۰۱۶)	توصیفی از نوع همبستگی	نتایج آزمون فرضیه چگونگی نوع قابلیت‌های بازاریابی مختلف به عملکرد شرکت را نشان داد. استفاده از تئوری مزیت منابع پیشرفت نظریه پردازی بر هردو بازاریابی و سوابق سازمانی عملکرد شرکت و نیز مکانیسم هایی که به وسیله مزیت رقابتی ایجاد می‌شود تاثیر معنی دارد.
تکنولوژی CRM چگونه به عملکرد سازمانی تبدیل می‌شود؟ نقش میانجی قابلیت بازاریابی	چانگ و همکاران، (۲۰۱۵)	توصیفی از نوع همبستگی	نتایج تحقیق نشان داد که قابلیت بازاریابی ارتباط بین استفاده از تکنولوژی CRM و عملکرد را متمازی می‌کند. همچنین، یک فرهنگ سازمانی و سیستم مدیریت مشتری محور، استفاده از تکنولوژی CRM را تسهیل می‌کند.

مفهومی پیش رو که به بررسی روابط بین متغیرها پرداخته است، بازارگرایی کنش‌گرایانه به عنوان متغیر مستقل، قابلیت‌های بازاریابی و تغییرات بازار به عنوان متغیرهای میانجی و عملکرد سازمان به عنوان متغیر وابسته مورد بررسی قرار می‌گیرند.

### ۳. مدل مفهومی و فرضیه‌های پژوهش

مدل مفهومی یا چارچوب نظری، بنیانی است که تمامی پژوهش بر آن استوار است. لذا، براساس مطالعه مبانی نظری و نتایج حاصل از مطالعه تحقیقات پیشین، مدل مفهومی تحقیق در نمودار (۱) نشان داده شده است. در این مدل



#### ۱-۴. جامعه آماری، نمونه آماری و روش نمونه‌گیری

جامعه آماری این پژوهش مدیران و کارشناسان با تجربه شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد می‌باشد. به منظور تعیین اندازه نمونه، روش‌های متعددی وجود دارد. در پژوهش حاضر با توجه به محدودیت‌های جمع‌آوری داده‌ها از تمامی اعضای جامعه، نمونه‌ای گویا از این مجموعه به تعداد حداقل ۸۰ نفر انتخاب شدنده (۲۰ برابر تعداد سازه‌های مدل مفهومی پژوهش). همچنین، روش نمونه‌گیری پژوهش حاضر، نمونه‌گیری در دسترس می‌باشد.

#### ۲-۴. روش و ابزار گردآوری داده‌ها

هر پژوهشگرسته به نوع پژوهش و ضرورت آن، یکی از روش‌های کلی گردآوری داده‌ها شامل: مرور بر پژوهش‌ها، پرسشنامه‌ها، مصاحبه‌ها و یا مشاهدات را انتخاب می‌کند [۱۵]. برای گردآوری اطلاعات در زمینه مبانی نظری، تدوین ادبیات پژوهش و شناسایی مؤلفه‌ها، از روش مطالعات کتابخانه‌ای، تحقیقات میدانی و از پرسشنامه به منظور توصیف دیدگاه پاسخ‌دهندگان استفاده شده است. پرسشنامه مذکور شامل سه بخش است. بخش اول؛ شامل توضیح مختصری از پرسشنامه و نحوه تکمیل آن جهت ایجاد وضوح بیشتر برای پاسخ‌دهندگان، بخش دوم؛ شامل اطلاعات شخصی که دارای سوالات جمعیت‌شناختی نظری جنسیت، سن، تحصیلات و سابقه کاری پاسخ‌دهندگان و بخش سوم شامل سوالات مرتبط با بررسی متغیرهای پژوهش (جدول ۲) است.

جدول ۲- تعداد سوالات مرتبط با متغیرهای پژوهش

متغیر	ابعاد	نوع متغیر	تعداد سؤال	شماره سؤال	منع
کاچویی و همکاران (۲۰۱۸)	بازارگرایی کنش‌گرایانه	مستقل	۸	۱-۸	
		میانجی	۱۹	۹-۲۷	
	قابلیت‌های بازاریابی	ارزش مشتری	۴	۲۸-۳۱	
		سودآوری	۴	۳۲-۳۵	
		اثربخشی بازار	۴	۳۶-۳۹	
	تغییرات بازار	میانجی	۶	۴۰-۴۵	

براساس مدل فوق، فرضیه‌های پژوهش عبارتند از:

۱. بازارگرایی کنش‌گرایانه بر قابلیت‌های بازاریابی در شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد تأثیر معنی‌داری دارد.
۲. بازارگرایی کنش‌گرایانه بر تغییرات بازار در شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد تأثیر معنی‌داری دارد.
۳. قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد تأثیر معنی‌داری دارد.
۴. تغییرات بازار بر عملکرد شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد تأثیر معنی‌داری دارد.
۵. قابلیت‌های بازاریابی نقش میانجی در تأثیر بازارگرایی کنش‌گرایانه بر عملکرد شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد دارد.
۶. تغییرات بازار نقش میانجی در تأثیر بازارگرایی کنش‌گرایانه بر عملکرد شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد دارد.

#### ۴. روش‌شناسی پژوهش

در پژوهش حاضر، روش پژوهش از نوع توصیفی- همبستگی است چون تأثیر یک متغیر بر متغیر دیگر سنجیده می‌شود، روش انجام پژوهش از نوع پیمایش است، چون در این تحقیق به بررسی یک جامعه پرداخته شده است و از نظر هدف کاربردی است، چون نتایج تحقیق قابلیت به کارگیری در سازمان‌ها و شرکت‌ها را دارد و آزمون مقایه‌ی نظری در موقعیت‌های واقعی را دارا است. همچنین از لحاظ ماهیت تحقیق از نوع تحلیلی- توصیفی و از نظر محیط انجام تحقیق از نوع میدانی است. کلیه متغیرهای این پژوهش، از نوع کمی بوده که برای آنها، گویه تعریف و برای سنجش آنها از طیف نگرش سنج پنج‌گزینه‌ای لیکرت، استفاده شده است.

### جدول ۳- ویژگی‌های جمعیت‌شناختی نمونه

درصد	فراوانی	مشخصات توصیفی	
۸۲,۵	۶۶	مرد	جنسیت
۱۷,۵	۱۴	زن	
۰	۰	بین ۲۶ تا ۳۰ سال	سن
۱۶,۲۵	۱۳	بین ۳۱ تا ۳۵ سال	
۲۶,۲۵	۲۱	بین ۳۶ تا ۴۰ سال	
۳۳,۷۵	۲۷	بین ۴۱ تا ۴۵ سال	
۲۳,۷۵	۱۹	بین ۴۶ تا ۵۰ سال	
۱۵	۱۲	فوق دپلم	مدرک تحصیلی
۵۶,۲۵	۴۵	کارشناسی	
۲۸,۷۵	۲۳	کارشناسی ارشد	
۰	۰	دکتری	
۶,۲۵	۵	۱۰-۶	سابقه کار
۳۶,۲۵	۲۹	۱۵-۱۱	
۴۰	۳۲	۲۰-۱۶	
۶,۲۵	۵	۲۵-۲۱	
۱۱,۲۵	۹	۲۶ سال به بالا	

### جدول ۴- تحلیل عاملی تأییدی برای متغیرهای پژوهش

متغیر	ابعاد	گویه	بار عاملی	خطای استاندارد	آماره t
بازارگرایی کنش‌گرایانه	Q1	۰/۸۹۷	۰/۰۱۶	۵۷/۸۲۱	
	Q2	۰/۷۰۸	۰/۰۶۸	۱۰/۳۶۲	
	Q3	۰/۷۴۸	۰/۰۶۷	۱۰/۹۹۳	
	Q4	۰/۰۵۶	۰/۱۱۳	۴/۹۶۲	
	Q5	۰/۶۸۵	۰/۰۸۲	۸/۳۱۸	
	Q6	۰/۶۸۲	۰/۰۸۳	۸/۲۵	
	Q7	۰/۸۶۳	۰/۰۲۶	۳۲/۶۵۴	
	Q8	۰/۶۴۵	۰/۰۸۱	۷/۹۸۶	
قابلیت‌های بازاریابی	Q9	۰/۷۸۷	۰/۰۵۶	۱۳/۹۵۸	
	Q1۰	۰/۷۸۹	۰/۰۴۸	۱۶/۴۴۷	
	Q11	۰/۷۴۲	۰/۰۵۶	۱۳/۱۶۸	

### ۳-۴. روایی و پایایی ابزار گردآوری داده

در این پژوهش، روایی محتوای پرسشنامه از طریق نظرخواهی از صاحب‌نظران و کارشناسان خبره در این زمینه صورت گرفت که مورد تأیید واقع شد. در ادامه پژوهش، بررسی روایی سازه و پایایی پرسشنامه از طریق رویکرد مدل‌سازی معادلات ساختاری انجام شده است.

### ۴-۴. روش تجزیه و تحلیل داده‌ها

در این پژوهش، برای تجزیه و تحلیل داده‌ها جمع‌آوری شده از طریق پرسشنامه، از رویکرد مدل‌سازی معادلات ساختاری براساس روش حداقل مربعات جزئی (PLS) [۲۰] استفاده شده است. تحلیل‌های آماری نیز از طریق نرم‌افزارهای Smart PLS و SPSS انجام شده است.

### ۵. یافته‌های پژوهش

۱-۵. یافته‌های جمعیت‌شناختی  
ویژگی‌های جمعیت‌شناختی نمونه مورد بررسی، در جدول (۳) آورده شده است.

### ۲-۵. برازش مدل اندازه‌گیری

در روش PLS، مدل اندازه‌گیری، روابط بین متغیرهای پنهان و متغیرهای آشکار تعریف می‌شود. بنابراین، ابتدا لازم است تا روایی سازه مورد بررسی قرار گیرد تا مشخص شود آیا گویه‌های انتخاب شده برای اندازه‌گیری متغیرهای مورد نظر خود از دقت لازم برخوردار هستند؟ برای این منظور از تحلیل عاملی تأییدی، استفاده می‌شود. در جدول (۴)، مقادیر بار عاملی، خطای استاندارد و مقدار معنی‌داری متغیرهای پژوهش آورده شده است.

همان طور که ملاحظه می شود همه گویه ها (سؤالات) دارای آماره  $t$  بزرگتر از مقدار ۱/۹۶ بودند، لذا هیچ کدام از گویه ها از مدل حذف نمی شوند و آزمون مدل با همه گویه ها ادامه پیدا کرده و به بررسی برازش مدل اندازه گیری در روش PLS با استفاده از معیارهای پایایی، روایی همگرا و روایی واگرا پرداخته می شود. برای بررسی پایایی ابزار اندازه گیری از ضریب آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی، برای بررسی روایی همگرا از میانگین واریانس استخراج شده (AVE) [۱۷] و برای بررسی روایی واگرا از آزمون فورنل و لارکر استفاده می شود.

الف) پایایی و روایی همگرا: آلفای کرونباخ که بیانگر معیار پایایی می باشد، میزان همبستگی بین یک سازه و شاخص های مربوط به آن را نشان می دهد. برای محاسبه پایایی ترکیبی، شاخص ها با بار عاملی بیشتر، اهمیت زیادتری دارند. لذا، مقادیر پایایی ترکیبی سازه ها معیار دقیق تری را نسبت به آلفای کرونباخ نشان می دهد. معیار AVE برای سنجش روایی همگرا به کار می رود که میزان همبستگی یک سازه با شاخص های خود را نشان می دهد؛ هر چه این همبستگی بیشتر باشد، برازش نیز بهتر است [۱۸]. در جدول (۵)، مقادیر آلفای کرونباخ، پایایی ترکیبی و AVE هر یک از متغیرهای پژوهش ارائه شده است.

جدول ۵- مقادیر معیارهای پایایی و روایی همگرا

AVE	پایایی ترکیبی	آلفای کرونباخ	متغیر
>۰,۵	>۰,۷	>۰,۷	
۰,۸۲۳	۰,۹۴۹	۰,۹۲۷	اثریخشی بازار
۰,۶۱۱	۰,۸۵۸	۰,۷۷۰	ارزش مشتری
۰,۷۴۸	۰,۹۳۶	۰,۹۰۸	سودآوری
۰,۵۳۳	۰,۸۷۱	۰,۸۲۱	تغییرات بازار
۰,۵۳۴	۰,۹۰۱	۰,۸۷۴	بازارگرایی کنش گرایانه
۰,۶۲۵	۰,۹۵۱	۰,۹۴۱	عملکرد سازمان
۰,۵۳۴	۰,۹۵۵	۰,۹۵۰	قابلیت های بازاریابی

متغیر	اعداد	گویه	بار عاملی	خطای استاندارد	آماره t
قابلیت های بازاریابی					
ارزش مشتری					
عملکرد سازمان					
اثریخشی بازار					
تغییرات بازار					
۰/۰۲۲	Q۲۸	۰/۹۲۰	۰/۰۲۲	۴۲/۲۱۳	
۰/۰۲۶	Q۲۹	۰/۸۷۷	۰/۰۲۶	۳۴/۰۱۱	
۰/۰۶۸	Q۳۰	۰/۷۴۰	۰/۰۶۸	۱۰/۸۲۲	
۰/۱۲۹	Q۳۱	۰/۵۳۰	۰/۱۲۹	۴/۰۹۸	
۰/۰۲۴	Q۳۲	۰/۸۸۷	۰/۰۲۴	۳۶/۰۹۲	
۰/۰۲۴	Q۳۳	۰/۸۸۱	۰/۰۲۴	۳۶/۳۸	
۰/۰۱۴	Q۳۴	۰/۹۰۶	۰/۰۱۴	۶۵/۷۱۷	
۰/۰۳۴	Q۳۵	۰/۸۶۹	۰/۰۳۴	۲۵/۸۸۷	
۰/۰۱۶	Q۳۶	۰/۸۹۷	۰/۰۱۶	۵۶/۰۱۶	
۰/۰۵۰	Q۳۷	۰/۸۰۹	۰/۰۵۰	۱۶/۰۸۲	
۰/۰۱۱	Q۳۸	۰/۹۵۵	۰/۰۱۱	۸۹/۰۶۲	
۰/۰۰۹	Q۳۹	۰/۹۵۸	۰/۰۰۹	۱۰۲/۰۵۴	
۰/۰۲۸	Q۴۰	۰/۸۶۴	۰/۰۲۸	۳۱/۳۰۹	
۰/۰۶۵	Q۴۱	۰/۷۲	۰/۰۶۵	۱۱/۰۴	
۰/۰۹۱	Q۴۲	۰/۶۲۹	۰/۰۹۱	۶/۸۸۲	
۰/۱۱۳	Q۴۳	۰/۵۷۱	۰/۱۱۳	۵/۰۳۳	
۰/۰۴۴	Q۴۴	۰/۷۶۴	۰/۰۴۴	۱۷/۳۶۵	
۰/۰۵۱	Q۴۵	۰/۷۹۴	۰/۰۵۱	۱۵/۰۴۹	

فورنل و لارکرنشان می‌دهد. مقدار جذر AVE متغیرهای مکنون در پژوهش که در خانه‌های موجود در قطر اصلی ماتریس قرار گرفته‌اند، از مقدار همبستگی میان آن‌ها که در خانه‌های زیرین و راست قطر اصلی قرار گرفته‌اند، بیشتر است. بنابراین می‌توان این معیار را قابل قبول دانست و روایی و اگرای مناسب مدل را تأیید نمود.

مقادیر جدول فوق، نشانگر تأیید پایایی و روایی همگرایی داده‌های پژوهش می‌باشد.

ب) روایی و اگرای: برای بررسی روایی و اگرای، میزان همبستگی بین شاخص‌های یک سازه با آن سازه و میزان همبستگی بین شاخص‌های یک سازه با سازه‌های دیگر مقایسه می‌گردد [۱۸]. جدول (۶)، مقادیر روایی را از طریق آزمون

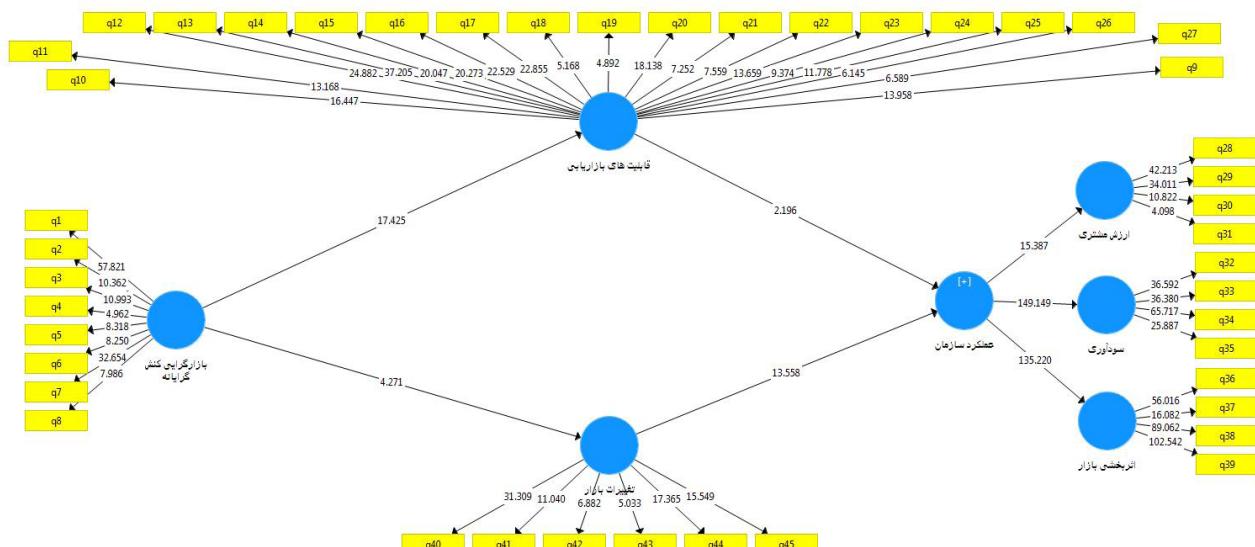
جدول ۶-آزمون فورنل و لارکر

قابلیت‌های بازاریابی	بازارگرایی کنش‌گرایانه	تغییرات بازار	سودآوری	ارزش مشتری	اثربخشی بازار	متغیر
				۰,۹۰۷		اثربخشی بازار
				۰,۷۸۲	۰,۶۳۹	ارزش مشتری
			۰,۸۸۵	۰,۶۵۶	۰,۶۳۱	سودآوری
		۰,۷۳۰	۰,۶۱۰	۰,۵۸۸	۰,۵۶۷	تغییرات بازار
۰,۷۳۱	۰,۴۵۹	۰,۳۸۰	۰,۴۲۴	۰,۴۵۳		بازارگرایی کنش‌گرایانه
۰,۷۳۱	۰,۵۵۶	۰,۶۲۵	۰,۵۳۵	۰,۵۵۰	۰,۶۰۳	قابلیت‌های بازاریابی

### ۳-۵. برآذش مدل ساختاری

تأثیر) [۲۰] و معیار  $R^2$  (تناسب پیش‌بینی کننده) [۲۱] برای برآذش مدل ساختاری استفاده شده است.

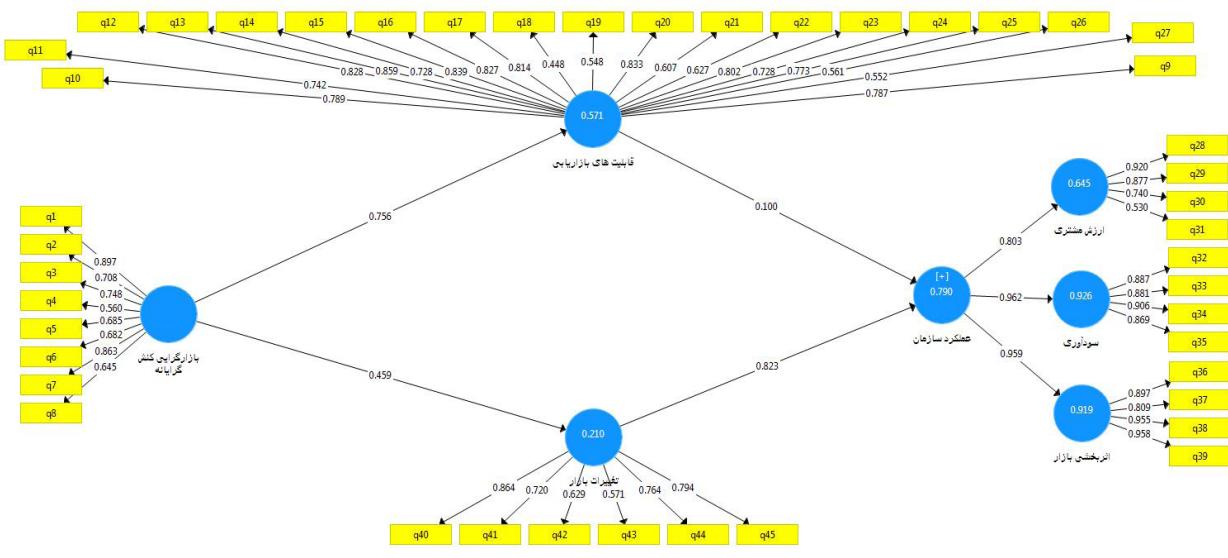
در برآذش مدل ساختاری، سازه‌ها همراه با روابط میان آنها بررسی می‌شود. در این پژوهش از معیار ضرایب معنی‌داری  $t$ -values، معیار  $R^2$  (ضریب تعیین) [۱۹]، معیار  $f^2$  (اندازه



نمودار ۲- مقادیر t-values در برآذش مدل ساختاری

ب) معیار  $R^2$ : این معیار برای متغیرهای درون‌زاوی (وابسته) مدل ارائه می‌شود و در مورد سازه‌های برونو زرا (مستقل) مقدار آن برابر صفر است. هرچه مقدار  $R^2$  بیشتر باشد، برآنش مدل بهتر خواهد بود. چن (۱۹۹۸) سه مقدار برآنش مدل  $0,33, 0,67$  را به عنوان مقادیر ضعیف، متوسط و قوی برای برآنش مدل ساختاری از طریق معیار  $R^2$  معرفی کرده است. نمودار (۳) و جدول (۷)، مقادیر  $R^2$  را نشان می‌دهد [۲۲].

الف) ضرایب معنی‌داری  $t$ : یکی از مهم‌ترین معیارها برای برآنش مدل ساختاری ضرایب معنی‌داری  $Z$  یا همان مقادیر  $t$ -values است. اگر مقادیر  $t$  بزرگ‌تر از  $1,96$  باشد، آنگاه صحبت رابطه بین سازه‌ها و در نتیجه فرضیه‌های پژوهش در سطح  $95$  درصد تأیید می‌شود. نمودار (۲)، مقادیر  $t$  برای ارزیابی مدل ساختاری را نشان می‌دهد. همان‌طور که ملاحظه می‌شود تمام اعداد روی مسیرها بیشتر از  $1,96$  است، این مطلب نشان از معنی‌دار بودن مسیرها، مناسب بودن مدل ساختاری و تأیید تمام فرضیه‌های پژوهش است.



نمودار ۳- مقادیر  $R^2$ , بارهای عاملی و ضرایب مسیر

ج) معیار  $f^2$ : این معیار شدت رابطه میان سازه‌های مدل را مشخص می‌کند. سه مقدار  $0,02, 0,15, 0,35$  به ترتیب، نشان از شدت تأثیرگذاری کوچک، متوسط و بزرگ یک سازه بر سازه دیگر است. جدول (۸)، مقادیر  $f^2$  را نشان می‌دهد.

جدول ۷- معیار  $R^2$

متغیر	$R^2$	قدرت برآنش
اثربخشی بازار	۰,۹۱۹	قوی
ارزش مشتری	۰,۶۴۵	متوسط
سودآوری	۰,۹۲۶	قوی
تغییرات بازار	۰,۲۱۰	متوسط
عملکرد سازمان	۰,۷۹۰	قوی
قابلیت‌های بازاریابی	۰,۵۷۱	متوسط

جدول ۸- اندازه تأثیر  $f^2$

مسیر	$f^2$	اندازه تأثیر
قابلیت‌های بازاریابی $\leftarrow$ عملکرد سازمان	۰,۰۲۹	کوچک
عملکرد سازمان $\leftarrow$ تغییرات بازار	۱,۹۶۱	بزرگ

معیار  $Q^2$  میانگین مقادیر اشتراکی هر سازه نشان می دهد که چه مقدار از تغییر پذیری شاخص ها (سؤالات) توسط سازه مرتبط با خود تبیین می شود. مقدار  $\bar{R}^2$  معرف میانگین مقادیر<sup>2</sup> سازه های درون زای مدل است. و تزلس و همکاران (۲۰۰۹)، سه مقدار ۰,۱۵، ۰,۲۵ و ۰,۳۶ را به ترتیب برای GOF ضعیف، متوسط و قوی در نظر گرفتند. مقدار GOF این پژوهش عدد ۰,۴۵۳ به دست آمد که حاکی از برازش قوی مدل کلی است.

د) معیار  $Q^2$ : این معیار قدرت پیش بینی مدل را تعیین می کند. به عبارتی، اگر در یک مدل، روابط بین سازه ها به درستی تعریف شوند، سازه ها می توانند تأثیر کافی بر شاخص های یکدیگر گذاشته و فرضیه ها نیز به درستی تأیید شوند. هنسلرو همکاران (۲۰۰۹)، در مورد تأثیرگذاری سازه های درون زا بر شاخص ها، سه مقدار ۰,۰۲، ۰,۱۵ و ۰,۳۵ را به ترتیب، قدرت پیش بینی کوچک، متوسط و بزرگ دانستند. جدول (۹)، مقادیر  $Q^2$  را نشان می دهد.

#### ۵-۵. آزمون فرضیه های پژوهش

براساس مراحل تحلیل داده ها در روش PLS، بعد از ارزیابی و اطمینان از برازش مدل های اندازه گیری، ساختاری و کلی نوبت به آزمون فرضیه های پژوهش از طریق ضرایب معنی داری Z (مقادیر<sup>۱</sup>) هر یک از مسیرها و نیز ضرایب استاندارد شده بار عاملی مربوط به مسیرها می رسد. در صورتی که قدر مطلق مقدار ضریب معنی داری هر یک از مسیرها بزرگتر از ۱,۹۶ باشد، مسیر مربوطه در سطح اطمینان ۹۵ درصد معنی دار و فرضیه مربوط به آن تأیید می شود. بر مبنای اطلاعات ارائه شده در نمودار (۲)، تمام روابط تدوین شده در مدل مفهومی پژوهش در سطح اطمینان ۹۵ درصد تأیید می شوند. همچنین اطلاعات ارائه شده در نمودار (۳)، شدت تأثیرگذاری متغیرها بر یکدیگر را نشان می دهد. جدول (۱۰) و (۱۱)، نتایج مربوط به آزمون فرضیه های پژوهش را که در مراحل قبلی مورد تحلیل قرار گرفت، نشان می دهد.

جدول ۹- قدرت پیش بینی کنندگی  $Q^2$

متغیر	$Q^2$	قدرت پیش بینی
اثریخشی بازار	۰,۶۴۴	بزرگ
ارزش مشتری	۰,۳۶۹	بزرگ
بازارگرایی کنش گرایانه	۰,۳۸۸	بزرگ
تغییرات بازار	۰,۳۴۸	بزرگ
سودآوری	۰,۵۸۹	بزرگ
عملکرد سازمان	۰,۵۳۵	بزرگ
قابلیت های بازار گرایی	۰,۴۵۹	بزرگ

#### ۴-۵. برازش کلی مدل

در این پژوهش برای ارزیابی برازش مدل کلی، از معیار GOF مطابق با رابطه (۱) استفاده شده است [۲۴]:

$$GOF = \sqrt{\text{Communalities} \times \bar{R}^2} \quad \text{رابطه (۱)}$$

جدول ۱۰- نتایج آزمون فرضیه های اول تا چهارم پژوهش

فرضیه	ضریب	ضریب مسیر	مقدار معنی داری	نوع رابطه	نتیجه فرضیه
(۱) بازارگرایی کنش گرایانه بر قابلیت های بازار گرایی در شرکت های کاشی و سرامیک استان یزد تأثیر معنی داری دارد.		۰,۷۵۶	۱۷,۴۲۵	مستقیم و مثبت	تأثیر
(۲) بازارگرایی کنش گرایانه بر تغییرات بازار در شرکت های کاشی و سرامیک استان یزد تأثیر معنی داری دارد.		۰,۴۵۹	۴,۲۷۱	مستقیم و مثبت	تأثیر
(۳) قابلیت های بازار گرایی بر عملکرد شرکت های کاشی و سرامیک استان یزد تأثیر معنی داری دارد.		۰,۱	۲,۱۹۶	مستقیم و مثبت	تأثیر
(۴) تغییرات بازار بر عملکرد شرکت های کاشی و سرامیک استان یزد تأثیر معنی داری دارد.		۰,۸۲۳	۱۳,۵۵۸	مستقیم و مثبت	تأثیر

عملکرد شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد دارد. در این راستا برای بررسی معنی‌داری فرضیه‌های پنجم و ششم از خروجی اثر غیرمستقیم نرم‌افزار PLS استفاده شده که نتایج آن در جدول (۱۱) مشخص شده است.

همان‌طور که در جدول (۱۰) ملاحظه می‌شود، فرضیه اول تا چهارم پژوهش مورد تأیید قرار گرفت؛ اما در فرضیه پنجم و ششم پژوهش عنوان شده است که قابلیت‌های بازاریابی و تغییرات بازار نقش میانجی در بازارگرایی کنش‌گرایانه بر

**جدول ۱۱- نتایج آزمون فرضیه‌های پنجم و ششم پژوهش**

مسیر	اثر غیرمستقیم	انحراف استاندارد	آماره t	مقادیر p
بازارگرایی کنش‌گرایانه ← تغییرات بازار ← عملکرد سازمان	۰,۳۷۸	۰,۰۸۹	۴,۲۲۱	۰
بازارگرایی کنش‌گرایانه ← قابلیت‌های بازاریابی ← عملکرد سازمان	۰,۰۷۵	۰,۰۶۴	۲,۱۷۸	۰,۰۲۷

پرداخته شد. با توجه به مقدار معنی‌داری این رابطه که برابر با ۴/۲۷۱ شد و بیشتر از ۱/۹۶ است، لذا فرضیه دوم مورد تأیید قرار گرفت. در آزمون این فرضیه، شدت اثرباری عبارتی ضریب مسیر برابر با ۰/۴۵۹ شد که مثبت و مستقیم است. این نتیجه نشان می‌دهد که تمرکز شرکت‌های کاشی و سرامیک بر سیاست‌های بازار محوری و پیگیری نیازها و تقاضاهای پنهان مشتریان و آگاهی از اطلاعات رقبا و بازار می‌تواند تأثیر قابل ملاحظه‌ای بر بازار داشته و تغییرات محسوسی را در بازار کاشی و سرامیک ایجاد کند. این نتیجه با نتایج پژوهش‌های کاچویی و همکاران (۲۰۱۸)، تاکاتا (۲۰۱۶) و آقازاده و یزدانی (۱۳۹۴) همسو می‌باشد. در فرضیه سوم این پژوهش آمده است که قابلیت‌های بازاریابی بر عملکرد شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد تأثیر معنی‌داری دارد. با توجه به آزمون انجام گرفته، مقدار آماره این فرضیه بیشتر از مقدار ۱/۹۶ شد، بنابراین فرضیه سوم مورد تأیید قرار گرفت. بر همین اساس وجود مهارت و شایستگی‌های لازم در شرکت‌ها جهت انجام تحقیقات بازاریابی، قیمت‌گذاری محصولات و توزیع آنها می‌تواند تأثیر زیادی بر عملکرد شرکت‌ها از طریق سودآوری و اثربخشی در عملکرد بازار داشته باشد. نتیجه این فرضیه با نتایج تحقیقات حکیمی (۱۳۹۶)، نوع پسند و همکاران (۱۳۹۵)،

با توجه به آماره آزمون به دست آمده در جدول (۱۱)، هر دو فرضیه پنجم و ششم مورد پذیرش قرار می‌گیرند. به عبارتی، متغیرهای قابلیت‌های بازاریابی و تغییرات بازار نقش میانجی در بازارگرایی کنش‌گرایانه بر عملکرد شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد دارند.

### جمع‌بندی و ملاحظات

در فرضیه اول پژوهش، ادعا شده بود بازارگرایی کنش‌گرایانه بر قابلیت‌های بازاریابی در شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد تأثیر معنی‌داری دارد. با توجه به مقدار آماره این فرضیه (۱۷/۴۲۵)، فرضیه اول تأیید شد. لذا، گرایش شرکت‌ها به بازار در راستای فعالیت‌های اثربخش تأثیر معنی‌داری بر قابلیت و مهارت‌های شرکت در انجام بازاریابی خود دارد. نتیجه فرضیه حاضر با نتیجه تحقیقات کاچویی و همکاران (۲۰۱۸) که به بررسی رابطه غیرمستقیم بین قابلیت‌های پویا و نتایج سازمانی از طریق تطبیق و ایجاد تغییرات بازار پرداختند، مطابقت دارد. همچنین با نتایج تحقیقات نجفی توانی و همکاران (۲۰۱۶)، تاکاتا (۲۰۱۶) و کاسی اولاتی و لی (۲۰۱۶) همسو است.

در فرضیه دوم، به بررسی تأثیر بازارگرایی کنش‌گرایانه بر تغییرات بازار در شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد

استراتژیک عامل اساسی در تخصیص منابع شرکت است. بنابراین زمانی که یک شرکت تصمیم به عملیاتی کردن سیاست‌های یکپارچه بازاریابی می‌گیرد باید شروع به بازیمنی بازارگرایی و همترازی با ویژگی‌های جهت‌گیری استراتژیک خود در ایجاد فرایندهای تخصیص منابع نماید. در همین راستا استفاده از تمامی ابزارهای ارتباطات بازاریابی مرتبط با اهداف ارتباطی برنده شرکت و استفاده از اهداف روشی برای خلق روابط با ذینفعان کلیدی در استراتژی بازارگرایی از ضروریات است. به کارگیری افرادی با مهارت بالا برای مدیریت ارتباطات بازاریابی و همچنین اختصاص بودجه مناسب و کافی به واحد بازاریابی شرکت درخصوص تحقیقات مناسب در بازار در رابطه با عناصر آمیخته بازاریابی می‌تواند موجب بهبود عملکرد شرکت و همچنین سودآوری آن شود.

با توجه به تأیید فرضیه سوم پیشنهاد می‌گردد:

فعالیت‌های کلیدی بازاریابی شامل قیمت‌گذاری مناسب، فعالیت‌های تبلیغی کارشناسانه، توجه به توزیع‌کنندگان و فعالیت‌های ترفیعی توسط تیم‌های خبره مورد واکاوی و تحلیل قرار بگیرد. همچنین با دادن اختیارات کافی به بخش بازاریابی و برنامه‌ریزان آن، زمینه مناسب برای ایده‌های خلاقانه و عملیاتی کردن آنها فراهم و پشتیبانی شود.

با توجه به تأیید فرضیه چهارم پیشنهاد می‌گردد:

با برنامه‌ریزی دقیق‌تر، هماهنگی خطوط تولید و زنجیره تأمین به گونه‌ای طراحی و مورد استفاده قرار گیرد که سازمان بتواند انعطاف‌پذیری مناسبی برای تولید محصولاتی با ویژگی‌های جدیدتر با توجه به تغییرات بازار داشته باشد. در این راستا مدیران می‌توانند با روشی ساختن اهداف و اطلاع‌رسانی به موقع آن به پرسنل، خلاقیت و نوآوری را در آنها تقویت نمایند و باعث مشارکت و آزادی در تصمیم‌گیری‌های سازمانی شوند و شرکت را به سمت کسب مزیت رقابتی و بقاء سوق دهند.

چانگ و همکاران (۲۰۱۵)، کاسی‌اولاتی ولی (۲۰۱۶)، نجفی توانی و همکاران (۲۰۱۶) و کاچویی و همکاران (۲۰۱۸) منطبق است.

در فرضیه چهارم پژوهش، ادعا شده است که تغییرات بازار بر عملکرد شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد تأثیر معنی‌داری دارد. با توجه به آزمون انجام گرفته، مقدار آماره این فرضیه برابر با  $13/558$  و بیشتر از مقدار  $1/96$  شد. شدت تأثیر تغییرات بازار بر عملکرد سازمان برابر با  $8/823$  شد که مثبت و مستقیم و در سطح قوی است، لذا فرضیه چهارم تأیید شد. از این‌رو، وجود سیاست‌های مناسب و راهبردی در قبال بازارگرایی شرکت‌ها و ایجاد تغییرات مثبت در بازار قطعاً بر عملکرد تجاری شرکت‌ها تأثیرگذار است. نتیجه این فرضیه با نتایج تحقیق کاچویی و همکاران (۲۰۱۸) مطابقت دارد.

در فرضیه پنجم و ششم به بررسی نقش میانجی قابلیت‌های بازاریابی و تغییرات بازار در تأثیر بازارگرایی کنش‌گرایانه بر عملکرد شرکت‌های کاشی و سرامیک استان یزد پرداخته شد. با توجه به مقدار معنی‌داری این رابطه‌ها که به ترتیب برابر با  $2/178$  و  $4/221$  و بیشتر از  $1/96$  شد، لذا فرضیه‌های پنجم و ششم مورد تأیید قرار گرفت. نتیجه این فرضیه‌ها با نتیجه تحقیقات کاچویی و همکاران (۲۰۱۸) که به بررسی رابطه غیرمستقیم بین قابلیت‌های پویا و نتایج سازمانی از طریق تطبیق و ایجاد تغییرات بازار پرداختند؛ مطابقت دارد. همچنین با نتایج تحقیقات نجفی توانی و همکاران (۲۰۱۶)، تاکاتا (۲۰۱۶) و کاسی‌اولاتی ولی (۲۰۱۶) همسو می‌باشد.

## پیشنهادات

### پیشنهادات کاربردی

با توجه به تأیید فرضیه اول و دوم پژوهش پیشنهاد می‌شود: مدیران شرکت‌ها ابتدا جهت‌گیری‌های استراتژیک خود را در زمینه بازارگرایی مشخص کنند، زیرا جهت‌گیری

- پیشنهاد می‌شود تأثیر متغیرهای پژوهش بر اساس متغیرهای تعديلگر، میانجی و کنترلکننده‌های مختلف سنجیده و نوع و میزان اثر آن‌ها مشخص شود.
- سایر پژوهشگران می‌توانند موضوع این مطالعه را به صورت مجزا در انواع شرکت‌های صنعتی و تولیدی در سایر استان‌ها بررسی نمایند و نتایج به دست آمده را با یکدیگر مقایسه نمایند.
- پیشنهاد می‌شود در رابطه با موضوع تحقیق حاضر، دو متغیر اندازه شرکت و صنعت نیز به تفکیک صنایع مختلف مورد آزمون قرار گیرد.

#### پی‌نوشت

1. Kachouie, Mavondo & Sands, 2018.
2. Theodosiou, Kehgias & Katsikea, 2012.
3. Vorhies, Morgan & Autry, 2009.
4. Proactive market orientation.
5. Kotler, 1396.
6. Mc Carthy & Perreault, 1984.
7. Tan & Liu, 2014.
8. Madhavaram, Badrinarayanan & McDonald, 2005.
9. Morgan, Vorhies & Kasikeas, 2003.
10. Vorhies & Morgan, 2005.
11. Madhavaram & Hunt, 2008.
12. Zapletalova, 2009.
13. احمدزاده‌فرد، غلامی‌کریم، تقی و صادقی، ۱۳۹۷.
14. Bingham, Heimeriks, Schijven & Gates, 2015.
15. سرمد، بازگان و حجازی، ۱۳۹۱.
16. Partial Least Squares.
17. Average variance extracted.
18. داوری و رضازاده، ۱۳۹۲.
19. Coefficient of Determination.
20. Effect size.
21. Prediction Relevance.
22. مقادیر<sup>2</sup>R در داخل دایره‌های مدل در نمودار(۲) نشان داده شده است.
23. Goodness of Fit.

با توجه به تأیید فرضیه‌های پنجم و ششم پیشنهاد می‌گردد:

استراتژی‌های بازاریابی تدوین و اجرا، جزء اولویت‌های مدیران قرار گیرد و از مسئولان بخش‌های مختلف به صورت دوره‌ای نتایج اقدامات مربوط به استراتژی‌های کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلند‌مدت خواسته شود. همچنین تیم‌هایی جهت تحلیل دلایل عدم موفقیت و حتی موفقیت استراتژی‌های بازاریابی در تولید یک محصول یا پروژه خاص تشکیل شود و نتایج بررسی‌های این تیم تخصصی در اختیار کارکنان بخش‌های مربوط قرار گیرد. مسئولان شرکت‌های کاشی و سرامیک می‌توانند با برطرف کردن ضعف‌های مربوط به رقابت‌گرایی در حوزه فرهنگ بازارگرایی از طریق پاسخ‌گویی به اعمال رقبا، شناسایی استراتژی‌های رقبا و شناسایی فرصت‌های بازار بر اساس توان رقابتی عمل کنند. همچنین با تأکید بر هماهنگی بین بخشی از طریق مشارکت بخش‌ها در تدوین برنامه‌ها و استراتژی‌های رقابتی شرکت، تقسیم متوازن منابع بین بخش‌ها، توزیع اطلاعات حاصل از تجارب مشتری در بین بخش‌ها و آگاهی دادن به هر بخش در ارائه ارزش برتر برای مشتری، موجب بهبود عملکرد شرکت از لحاظ تولید محصولات جدید و موفقیت در بازار شوند.

#### پیشنهادات پژوهشی

نتایج مطالعات در کشورهای مختلف نشان داده است که عواملی مثل بافت فرهنگی، محیط سیاسی، شرایط اقتصادی، شرایط بازار، نوع صنعت، سطح رقابت، نوع مشتریان، میزان صادرات، نوآوری، نگرش‌های مدیران، بافت سازمانی و غیره بر قابلیت‌های بازاریابی مؤثر است، لذا به محققان پیشنهاد می‌گردد تأثیر این عوامل را بر قابلیت‌های بازاریابی و تغییرات بازار در دیگر صنایع بسنجدند تا دید واقع‌بینانه‌تری نسبت به این عوامل به دست آورند.

- power", Journal of business research, 69 (12), 1-14.
- Chang, W., Park, J. E., & Chaiy, S., (2010), "How does CRM technology transform into organizational performance? A mediating role of marketing capability". Journal of Business Research, 63 (8), 849- 855.
- Chin, W.W., (1998), "Issues and opinion on structural equation modeling". MIS Quarterly, 22 (1), 7-16.
- Day, g., (1994), "the capabilites of market driven organizations", journal of marketing, 58 (3), 37-52.
- Henseler, J., Ringle, C. M., Sinkovics, R. R., (2009), "The use of partial least squares path modeling in international marketing, in Rudolf". R. Sinkovics, Pervez N. Ghauri (ed.), Advances in International Marketing, 20, 277 - 319
- Kachouie, R., Mavondo, F. & Sands, S., (2018), "Dynamic marketing capabilities view on creating market change", European Journal of Marketing, 52 (5/6), 1007-1036.
- Madhavaram, S., Badrinarayanan, V. & McDonald, R.E., (2005), "Integrated Marketing Communication (IMC) and Brand Identity as Critical Components of Brand Equity Strategy: A Conceptual Framework and Research Propositions", Journal of Advertising, 34 (4), 69-80.
- Madhavaram, S. & Hunt, S, (2008), "The service-dominant logic and a hierarchy of operant resources: developing masterful operant resources and implications for marketing strategy", Journal of the Academy of Marketing Science, 36 (1), 67-82.
- Mahmoud, A. M., Blankson, C., Owusu-Frimpong, N., Nwankwo, S. & trang, T.P., (2016), "Market orientation, learning orientation and business performance the mediating role of innovation", International Journal of Bank Marketing, 34 (5), 623- 648.
- Mc Carthy, E.J. & Perreault Jr., W.D., (1984), Basic marketing, Homewood, IL: Richard D. Irwin.
- Morgan, N.A., Zou, S., Vorhies, D. W. & Kasikeas, C. S., (2003), "Experiential and information knowledge, architectural marketing capabilities, and the adaptive performance of export ventures": a cross-national study. Decision Science. 34 (2), 287-321.
- Najafi-Tavani, S., Sharifi, H. & Najafi-Tavani, Z., (2016), "Market orientation, marketing capability, and new product performance: The moderating
24. Tenenhaus, Amato & Esposito Vinizi, 2004.
- منابع
- احمدزاده‌فرد، محمدحسن؛ محمود غلامی‌کرین؛ علی تقی و امیرصادقی (۱۳۹۷)، «تأثیر راهبردگرایی بر عملکرد کسب‌وکار با میانجی‌گری قابلیت‌های بازاریابی؛ مطالعه موردی: شعبه‌های بانک مهر اقتصاد استان اصفهان»، تحقیقات نوین بازاریابی، دوره ۸، شماره ۲، صص ۸۷-۱۰۴.
- آقازاده، هاشم؛ سجاد پیزدانی (۱۳۹۴)، «بررسی تأثیر استراتژی‌های رقابتی بر بازارگرایی و توسعه محصول جدید در بانک‌های تجاری کشور»، کاوش‌های مدیریت بازرگانی، دوره ۷، شماره ۱۴، صص ۱۲۱-۱۴۶.
- حکیمی، ایمان (۱۳۹۶)، «تأثیر فرهنگ سازمانی بر قابلیت‌های بازاریابی و عملکرد: تبیین نقش میانجی جهت‌گیری‌های استراتژیک برونوگرا»، مدیریت بازرگانی، دوره ۹، شماره ۴، صص ۷۳۹-۷۶۲.
- حیدرزاده، کامبیز و شهناز نایب‌زاده (۱۳۸۸)، «ارزیابی تأثیر بازارگرایی توسعه یافته بر عملکرد کسب وکار شرکت‌های پذیرفه شده در بورس اوراق بهادار و ارائه چارچوب کاربردی»، آینده پژوهی مدیریت، دوره ۲۰، شماره ۸۰، صص ۱۳-۳۹.
- داوری، علی و آرش رضازاده (۱۳۹۲)، «مدل‌سازی معادلات ساختاری با نرم افزار PLS»، تهران، انتشارات جهاد دانشگاهی، چاپ اول.
- دیواندری، علی؛ غلام‌حسین نیکوکار؛ محمد نهادنیان و هاشم آقازاده (۱۳۸۷)، «بازارگرایی و عملکرد کسب وکار در ایران»، مدیریت بازرگانی، دوره ۱، شماره ۱، صص ۵۴-۳۹.
- سرمد، زهره؛ عباس بازرگان و الهه حجازی (۱۳۹۱)، «روش‌های تحقیق در علوم رفتاری»، تهران، نشر آگاه.
- کاتلر، فیلیپ؛ ترجمه: بهمن فروزنده (۱۳۹۶)، «مدیریت بازاریابی»، تهران، نشر آموخته، چاپ بیست و یکم.
- نوع پسند اصیل، سیدمحمد؛ اسماعیل رمضان‌پور و پیمان عطاری اصل (۱۳۹۵)، «تأثیر قابلیت بازاریابی، نوآوری و یادگیری بر عملکرد سازمان».
- مطالعه موردی: پتروشیمی تبریز، مدیریت بهره‌وری، سال نهم، بهار ۱۳۹۵، صص ۹۵-۱۲۴.
- Bingham, C.B, Heimeriks, K.H., Schijven, M. & Gates, S., (2015), "Concurrent learning: how firms develop multiple dynamic capabilities in parallel", Strategic Management Journal, 36 (12), 1802-1825.
- Cacciolatti, L. & Lee, S. H., (2016), "Revisiting the relationship between marketing capabilities and firm performance: the moderating role of market orientation, market strategy and organizational

- Vorhies, D. W. & Morgan N. A., (2005), "Benchmarking marketing capabilities for sustainable competitive advantage", *Journal of Marketing*, 69 (1), 80-94.
- Vorhies, D. W., Morgan, R. E. & Autry, C.W., (2009), "Product-market strategy and the marketing capabilities of the firm: impact on market effectiveness and cash flow performance", *Strategic Management Journal*, 30, 1310–1334.
- Vorhies, D. W. & Harker, M., (2000), "The capabilities and performance advantages of market-driven firms: an empirical investigation", *Australian Journal of Management*, 25 (2), 145- 173.
- Wetzel, M., Odekerken-Schroeder, G., Van Oppen, C., (2009), "Using PLS path modeling for assessing hierarchical construct models: Guidelines and empirical illustration". *MIS Quarterly*, 33 (1), 177-193.
- Zapletalova, S., (2009), "The influence of globalization on the competitive marketing strategy", 4th Aspects and Visions of Applied Economics and Informatics, 26-27.
- role of absorptive capacity", *Journal of Business Research*, 69 (11), 5059-5064.
- Takata, H., (2016), "Effects of industry forces, market orientation, and marketing capabilities on business performance: An empirical analysis of Japanese manufacturers from 2009 to 2011", *Journal of Business Research*, 69 (12), 5611-5619.
- Tan, M. & Liu, Z., (2014), "Paths to success: An ambidexterity perspective on how responsive and proactive market orientations affect SME's business performance", *Journal of Strategic Marketing*, 22 (5): 420-441.
- Tenenhaus, M., Amato, S., Esposito Vinizi, V., (2004), "A global goodness of fit index for PLS structural equation modeling". In proceeding of the XLII SIS scientific meeting, 739-742.
- Theodosiou, M., Kehgias, J., & Katsikea, E., (2012), "Strategic orientations, marketing capabilities and firm performance: An empirical investigation in the context of frontline managers in service organizations", *Industrial Marketing Management*, 41 (7), 1058-1070.