

# مروزی بر بازاریابی عصبی و کاربردهای آن

مهسا اکبری

دانشجوی دکتری مدیریت بازرگانی (بازاریابی) واحد علوم و تحقیقات  
akbari.mahsa@gmail.com

برای درک این نکته که مصرف‌کنندگان چگونه تصمیم‌گیری می‌نمایند، و چه بخشی از مغز در تصمیم‌گیری آن‌ها دخالت دارد. هدف نهایی بازاریابی عصبی انتقال بهتر پیام‌های بازاریابی و افزایش احتمال خرید توسط مصرف‌کنندگان می‌باشد.

علی‌رغم سودمندی‌های متصور برای بازاریابی عصبی، برخی از محققان بازاریابی تمایل چندانی به به کارگیری روش‌های علم عصب‌شناسی نداشته و با بی‌اعتمادی به آن می‌نگرند. به همین علت هدف این پژوهش آن است که ضمن ارائه تصویری کلی و روشن از بازاریابی عصبی با تأکید بر جنبه‌های کاربردی آن به شرح و توصیف بازاریابی عصبی و ابزارهای آن پردازد تا درک بهتر مفاهیم بازاریابی عصبی بتوان گامی در جهت ارتقای تکنیک‌های بازاریابی در زمینه رفتار مصرف‌کننده و تحقیقات بازاریابی و اجرای موثر آن‌ها برداشت.

## مقدمه

به علت علاقه وافر بازاریان به تصمیم‌گیری خرید مصرف‌کنندگان و درک نیت درونی آنها، نظریه‌ها و مدل‌های مورد استفاده در تحقیقات مصرف‌کننده به طور چشمگیری در

بازاریابی / بازاریابی عصبی / علم عصب‌شناسی / تکنیک‌های تصویربرداری عصبی / تصمیم‌گیری خرید

## چکیده

یکی از مباحث پر اهمیت تحقیقات مصرف‌کننده که همواره مورد توجه محققان، بازاریان و مدیران صنعتی بوده است، بررسی نحوه تصمیم‌گیری مصرف‌کنندگان است. نالمیدی محققان از اثربخشی روش‌های سنتی در تشخیص تصمیم‌گیری خرید مشتریان سبب ایجاد روش‌های نوین و ترکیبی در حوزه بازاریابی شده، که بازاریابی عصبی یکی از این رویکردهای جدید می‌باشد. بازاریابی عصبی ترکیبی از علم عصب‌شناسی، روانشناسی و بازاریابی و حاصل ادغام دو رشته علمی علوم اعصاب و مدیریت کسب و کار می‌باشد. به عبارتی دیگر بازاریابی عصبی شاخه جدیدی از تحقیقات بازاریابی است که به مطالعه و بررسی پاسخ موثر حسی، شناختی و عاطفی حرکت‌های بازاریابی مصرف‌کنندگان می‌پردازد. در این روش محققان با استفاده از فن‌آوری‌هایی مانند تصویربرداری با تشید مغناطیسی به اندازه‌گیری تغییرات در بخش‌های متفاوتی از مغز می‌پردازند،

از آنجا که هدف بازاریابی عصبی دسترسی به ذهن مشتریان است به کارگیری روش‌های آن فراتر از روش‌های سنتی مانند گروه کانونی، پرسشنامه و مصاحبه است. زیرا امروزه سازمان‌ها گامی فراتر برداشته و خواهان کشف‌انگیزه‌ها و نیت‌هایی هستند که منجر به خرید می‌شود. بازاریابی عصبی پدیده‌ای نوظهور است که یافته‌های آن دریچه جدیدی را به روی سازمان‌ها و متخصصان بازاریابی فراهم می‌نماید.

هدف این پژوهش آن است که با توصیف مفاهیم و ابزارهای بازاریابی عصبی، ابهامات و نارسایی‌های موجود در این زمینه را مرفوع گردانیده و با بررسی کاربردهای آن نگاه عملگرایانه‌ای به بازاریابی عصبی داشته باشد. هم چنین با درک بهتر مفاهیم کمک شایانی جهت پیشرفت تکنیک‌های جدید بازاریابی و پیاده‌سازی آن ارائه دهد.

## ۱. تاریخچه بازاریابی عصبی

طبق تحقیقات صورت گرفته می‌توان بیان نمود که بازاریابی عصبی یک فیلد جدید و نوظهور است که رفتار مصرف‌کننده را با علوم عصب‌شناسی ارتباط می‌دهد. مفاهیم این حوزه نخستین بار توسط روانشناسان دانشگاه هاروارد در سال ۱۹۹۰ به وجود آمد. در واقع با شروع دهه ۱۹۹۰ میلادی و به کمک تکنیک شبیه‌سازی دو پزشک آمریکایی و بریتانیایی به نام‌های پل لاتربر و پیتر مانسفیلد مفاهیم بازاریابی عصبی کلید خورد<sup>[۷]</sup>.

تکنولوژی بازاریابی عصبی بر اساس این مدل شکل گرفته است که بخش عمده‌ای از تفکر فعالیت‌های انسانی بیش از ۹۰ درصد، از جمله احساسات، در منطقه ناخودآگاه مغز که پایین‌تر از سطح هشیاری انسان است، رخ می‌دهد. از این‌رو، یادگیری فرآیندهای موثر دستکاری فعالیت‌ها در قسمت ناخودآگاه مغز همواره مورد توجه بازاریان بوده است. علت اصلی تلاش‌های وافر جهت فرآگیری این روش‌ها، القای واکنش‌های مورد نظر و مطلوب در ادراکات مصرف‌کننده می‌باشد. می‌توان بیان نمود که پدر علم بازاریابی عصبی دکتر ال اسمیتزر<sup>[۸]</sup> برنده جایزه نوبل اقتصاد در سال ۲۰۰۲ است و کلمه بازاریابی عصبی توسط او با مضمون ذیل ابداع شد: به کارگیری تکنیک شناسایی

چند سال گذشته تغییر یافته است<sup>[۱]</sup>.

عموماً پژوهشگران و متخصصان به دنبال روش‌های نوین و ترکیبی تصمیم‌گیری خرید مصرف‌کنندگان بوده تا به افزایش فروش و اثربخشی پیام‌های تبلیغاتی کمک نمایند. به همین دلیل، استفاده از روش‌های علوم اعصاب در بازاریابی به صورت گسترده‌ای رواج یافته است و در سال‌های اخیر شاهد رشد بسزایی در توانمندی علمی دانشمندان علوم اعصاب هستیم. این متخصصان به طور مستقیم به مطالعه فعالیت‌های قشری مغز در زمان، مکان و فرکانس‌های مختلف می‌پردازند. از طرف دیگر، ادغام علوم روانشناسی و فیزیولوژیکی منجر به پیشرفت‌های شگفت‌انگیزی در درک فعالیت‌های مغز و شناخت بخش‌های مختلف آن شده است. امروزه، بسیاری از محققان علوم اجتماعی از تصویربرداری عصبی به عنوان ابزار استاندارد یا رویکردی برای پژوهش استفاده می‌کنند. به خصوص، اهمیت بازاریابی عصبی و تکنیک‌های تصویربرداری زمانی به اوج رسید که علم اقتصاد شروع به استفاده از این تکنیک‌ها در تحقیقات خود کرد و رشته جدیدی به نام اقتصاد عصب‌شناسی<sup>[۲]</sup> به وجود آمد<sup>[۳]</sup>.

با وجود اینکه هر دو حوزه بازاریابی و عصب‌شناسی وجود مشترک بسیاری در زمینه‌های مختلف داشتنند، علم بازاریابی تا مدت‌ها از مزایای استفاده از تکنیک‌های تصویربرداری مغزی مطلع نبود. دلایل محتمل زیادی برای عدم استفاده از متدولوژی‌های بازاریابی عصبی<sup>[۴]</sup> و تصویربرداری مغزی در بازاریابی وجود دارد. اول این که، از دیدگاه محققان بازاریابی، علم عصب‌شناسی و روان‌شناختی مقوله‌ای هولناک و رعب‌انگیز جلوه می‌کرد. به علاوه بسیاری از بازاریابان حرفه‌ای، دسترسی به تکنیک‌های تصویربرداری در واحدهای تخصصی خود را ناممکن می‌دانستند. یکی از پیشرفت‌های حاصل در این مسیر ترکیب دپارتمان‌های مختلف گروه‌های بازاریابی و کسب و کار با علم عصب‌شناسی و شکل‌گیری تخصص‌های میان رشته‌ای عصب‌شناسی و شبکه‌ای تخصص‌های میان رشته‌ای را ترکیبی می‌باشد<sup>[۵]</sup>. می‌توان این تخصص‌های میان رشته‌ای را ترکیبی از علوم کالبدشناسی اعصاب، عصب‌شناسی، روان‌شناختی عصب‌شناختی، غددشناسی عصبی، عصب‌شناسی و اقتصاد عصب‌شناسی دانست<sup>[۶]</sup>.

اگر بخواهیم به ریشه‌یابی بازاریابی عصبی پردازیم می‌توان به عصب شناس معروف آنتونیو دامیسیو [۱۵] اشاره کرد. این پژوهشگر مدعی بود انسان‌ها علاوه بر قسمت‌های منطقی مغز در تصمیم‌گیری از قسمت‌های عاطفی هم استفاده می‌نمایند. در حال حاضر محققان از فن آوری‌های اف.ام.آی.آر (تصویربرداری با تشدید مغناطیسی عملکردی) [۱۶] استفاده می‌کنند که جریان خون را در نواحی مختلف مغز در هنگام خرید نشان می‌دهد. روش کار به این صورت است که وقتی منطقه "خرید" در مغز شروع به فعالیت می‌کند (فعالیت‌های عصبی در واکنش مغز به محرك خرید افزایش می‌یابد)، این مناطق منبع خون بیشتری را برای حمایت از واکنش‌های خود می‌فرستند (میلی‌ثانیه به میلی‌ثانیه) که در اسکن اف.ام.آی.آر نمایان است (به گفته محققان عمل تصمیم به خرید در ۲/۵ ثانیه رخ می‌دهد).

[۱۷]

علاوه بر این، بازاریابی عصبی به شدت وابسته به توانایی تجسم رویدادهایی است که مغز می‌بیند، انتخاب و تصمیم‌گیری می‌نماید. هم چنین از فعالیت‌های مغز در لحظات حساس خریدهای عمد و جزئی عکس فوری می‌گیرد [۱۸]. در پژوهش‌های انجام شده در بازاریابی عصبی، قشر میانی جلوی مغز به عنوان بخش حساس مغز در تصمیم‌گیری خرید توسط متخصصان شناخته شده است. هنگامی که قشر میانی جلوی مغز در مجاورت محرك‌ها قرار می‌گیرد، روشنتر می‌شود که نشان‌دهنده افزایش فعالیت‌های عصبی است. افزایش فعالیت‌های عصبی حاوی این پیام برای تبلیغات‌کنندگان و شرکت‌های تبلیغاتی است که تصویر پخش شده به احتمال زیاد موثر بوده و برنده است. بر اساس گزارشات منتشر شده این قشر منطقه‌ای است که با ترجیحات و احساسات فرد ارتباط دارد، اگر تصاویر مرتبط با محصول در این منطقه پردازش شود، احتمال خرید توسط مصرف کنندگان افزایش می‌یابد. بنابراین اگر تبلیغ کنندگان بتوانند تشخیص دهنده که چه تصاویری از محصول باعث پاسخ در قشر میانی جلوی مغز می‌شود، آنها قادر خواهند بود که فروش را تقویت نمایند.

در تقسیم‌بندی‌های مطالعات بازاریابی اختلاف نظر وجود

مکانیسم‌های مغزی برای درک رفتار مشتریان به منظور بهبود استراتژی‌های بازاریابی [۷].

از سوی دیگر به همراه ابداع بازاریابی عصبی در سال ۲۰۰۲ برخی از شرکت‌های آمریکایی مانند برایت‌هاوس [۹] و سیلزبرین [۱۰] به عنوان اولین سازمان‌های ارائه‌دهنده خدمات مشاوره بازاریابی عصبی شناخته شده‌اند. اولین پژوهش بازاریابی عصبی توسط پورفسور رید مانتاگ [۱۱] استاد علوم عصب شناسی در دانشگاه پیشکی بیلور در سال ۲۰۰۳ انجام شد که در سال ۲۰۰۴ در سمپوزیوم تخصصی و بین‌المللی کاربرد شبیه سازی بازاریابی عصبی چاپ گردید. این پژوهشگر از گروهی از افراد درخواست کرد که پیسی و کوکاکولا بنوشتند در حین اینکه مغزشان توسط دستگاه تصویربرداری اسکن می‌شد تا بتوانند تراکنش‌های مغزیشان را مشاهده و مقایسه نماید [۱۲].

## ۲. تعریف بازاریابی عصبی

تا کنون تعاریف بسیاری برای بازاریابی عصبی توسط محققان و متخصصان ارائه گردیده که یکی از جامع ترین تعاریف به شرح ذیل می‌باشد: بازاریابی عصبی به عنوان شاخه جدیدی از بازاریابی بر اساس تکنیک‌های علم اعصاب است که منجر به شناسایی و درک بهتر مکانیسم‌های مغزی می‌شود که اساس رفتار مصرف کننده، در راستای افزایش کارایی تجاری سازمان می‌باشد [۶].

هم چنین می‌توان بازاریابی عصبی را بدین گونه تشریح نمود: روشی است که از تکنیک‌های تصویربرداری عصبی برای درک رفتار انسان‌ها در رابطه با بازار و مبادلات بازاریابی با استفاده از پاسخ قشری خاص مغز می‌پردازد [۵] [۱۳]. تعریف بالا در مقایسه با سایر تعاریف دو نقطه قوت دارد: ۱- تمرکز بازاریابی عصبی را صرفاً از یک ابزار مورد استفاده برای منافع تجاری و بازرگانی تغییر می‌دهد. ۲- دامنه تحقیقات بازاریابی را در حوزه‌های درون و بیرون سازمانی وسیع می‌نماید. در این روش با استفاده از اسکن مغز، ما را از آخرین پیشرفتهایی که در فرآیندهای ذهنی در حین تصمیم‌گیری‌های خرید مشتریان رخ می‌دهد، آگاه می‌سازد [۱۴].

نیاز باشد. با این حال، شایان ذکر است که علی رغم توصیه‌های موجود مبتنی بر ترکیب تکنیک‌های مختلف بیشتر تحقیقات با تصویربرداری عصبی انجام شده است و تنها دو مطالعه به ترکیب روش تصویربرداری با ابزارهای سیاپیکوفیزیولوژیکی مانند (الکترومیوگرافی [۲۴]، پاسخ گالوانیک پوست [۲۵] و ضربان قلب) پرداخته است[۲۶].

شرکت‌ها با استفاده از دستگاه‌های تصویربرداری بهتر می‌توانند، طیف وسیعی از مشتریان، محصول و یا محصولات پر فروش را شناسایی کرده و بر روی آنها تمرکز نمایند. این تصویربرداری‌ها و اسکن‌ها در طیف وسیعی از خریدها کاربرد دارد. با این حال علیرغم کاربردهای فراوان این روش تحقیق ممکن است در بهترین حالت در مرحله طفولیت باشد.

اگر بخواهیم نگاهی به روش‌های سنتی بازاریابی مانند پیمایش‌ها، گروه‌های تمرکز، و سایر روش‌های اندازه‌گیری نظرات مشتری داشته باشیم، خواهیم دانست که اهداف این روش‌های سنتی همانند روش‌های بازاریابی نوین نفوذ در ذهن مصرف‌کننده می‌باشد. با این حال در چند سال گذشته، تعداد کمی از محققان شروع به استفاده تجهیزات پزشکی جهت مصارف جدید غیرپزشکی نموده‌اند، زیرا تصور می‌کنند که روش‌های بازاریابی عصبی و علم عصب‌شناسی در مصارف تجاری و تبلیغاتی بحث‌برانگیز است. حتی برخی از دانشمندان اعتراف کرده‌اند که داده‌های زیادی که را از مطالعات اف.ام.آر.آی، و ای.ای.جی به دست آورده‌اند لزوماً مطالب پایدار و مستحکمی را در حالت‌های مختلف به اثبات نمی‌رسانند.

در پژوهش حاضر روی سه تکنیک اصلی تصویربرداری تمرکز شده است: اف.ام.آر.آی، ام.ای.جی، ای.ای.جی که مزايا و معایب و ویژگی‌های هر کدام از این ابزارها در جدول (۱) نمایان است [۱۹].

داشته و تقسیم‌بندی‌های متفاوتی در حیطه مطالعات آن صورت گرفته است. می‌توان بازاریابی عصبی را از دیدگاه تجربی به چهار گروه بر اساس تحقیقات انجام گرفته تقسیم‌بندی نمود: (الف) تصمیم‌گیری مصرف‌کننده و شکل‌گیری ترجیحات مصرف‌کنندگان، (ب) تعامل سیستم پاداش مغز با بازاریابی، (ج) پاسخهای انگیزشی و عاطفی مصرف‌کنندگان و (د) مبانی عصبی حافظه در مصرف‌کنندگان [۱۹].

### ۳. ابزارهای بازاریابی عصبی

تکنیک‌های و ابزارهایی متفاوتی در بازاریابی عصبی استفاده می‌شود همانند: روابط میان تن و روان (زمان‌های واکنش/سطوح تشخیص)، اف.ام.آر.آی (تصویربرداری با تشدید مغناطیسی عملکردی)، ام.ای.جی (مغزنگاری مغناطیسی) و روش‌های سنتی تر مانند ای.ای.جی (مغز نگار الکتریکی) برای مشاهده اینکه چه منطقه‌ای از مغز روش می‌شود (فعال می‌شود) وقتی نمونه مورد آزمایش محصول را می‌بیند، می‌شنود یا بوی آن را حس می‌کند. فعالیت این مناطق مانند هسته اکومینس، اینسولا و قشر میانی جلوی مغز به محققان بینش کلی را نسبت به چگونگی پاسخ مصرف‌کنندگان به محرک‌های خاص ارائه می‌دهد [۲۰].

بر اساس تحقیقاتی که در زمینه بازاریابی عصبی روی تکنیک‌های تصویربرداری عصبی در علم عصب‌شناسی [۲۱] انجام شده است تقریباً ۷۰ درصد متداول‌ترین روش تصویربرداری با تشدید مغناطیسی عملکردی (اف.ام.آر.آی)، استفاده می‌کنند در حالیکه حدوداً ۲۵ درصد از مغز نگار الکتریکی (ای.ای.جی) [۲۲] و تنها ۶ درصد شامل مغزنگاری مغناطیسی (ام.ای.جی) [۲۳] می‌شود. به طور خاص، ای.ای.جی و ام.ای.جی هنگامی به عنوان روش بهتر به کار می‌رود که قدرت تفکیک زمانی بالا در پردازش تبلیغات تلویزیونی لحظه به لحظه مورد

## جدول ۱- مقایسه تکنیک‌های بازاریابی عصبی

نام تکنیک	نحوه اندازه‌گیری فعالیت‌های مغز	تکنولوژی	مزایا	معایب
تصویربرداری با تشید مغناطیسی عملکردی (اف.ام.آر.آی)	مشاهده تغییراتی که در اکسیژن خون رخ می‌دهد و نشان دادن شدت جریان خون در مناطق مختلف مغز.	دستگاه اسکنر تصویربردار که افراد مورد آزمایش در طول ازمايش داخل دستگاه دراز می‌کشند.	فعالیت مغز را به صورت سه‌بعدی و آناتومیک با کیفیت بالا نشان بدهد (قدرت تفکیک فضایی بالا).	افراد در آزمایش باید کاملاً ثابت بمانند و سر خود را تکان ندهند. حتی چند میلیمتر حرکت در ۲۰ دقیقه، می‌تواند آزمایش را مختل کند (قدرت تفکیک زمانی پایین است). به علاوه هزینه انجام این روش بالاست. محدودیت دیگر این روش این است که بین محرك که همان محصولات تجاری هستند و مشاهده تغییر فعالیت مغز از طریق تصویربرداری، یک تأخیر ۵ ثانیه‌ای وجود دارد. بنابراین ارزیابی تبلیغات چندثانیه‌ای تلویزیونی که ریتم تنفسی دارند، با این روش بسیار دشوار می‌شود.
مغزنگار الکتریکی (ای.ای.جی)	اندازه‌گیری فعالیت الکتریکی مغز و مشاهده الکتریکی تغییراتی که در امواج مغزی رخ می‌دهد.	الکترودهایی که در محدوده سر افراد مورد آزمایش بخش می‌شود (معمولًا ۶۴ الکترود است).	قدرت تفکیک زمانی بالا (در میلی ثانیه) برای تشخیص تغییرات کوچک در مغز، هزینه اش به نسبت روش بالا پایینتر است.	قدرت تفکیک فضایی پایین (حدود ۱ سانتی متر، بسته به تعداد الکترودها نمایش می‌دهد).
مغزنگار مغناطیسی (ام.ای.جی)	مشاهده مغناطیسی تغییراتی که در امواج مغزی رخ می‌دهد.	حسگرهای بسیار حساس که در روی کلاهی بر روی سر افراد مورد آزمایش قرار گرفته‌اند (معمولًا "تعداد حسگرهای بین ۱۰۰ تا ۳۰۰ است).	قدرت تفکیک زمانی بالا در مقایسه با ای.ای.جی دارد.	قدرت تفکیک فضایی پایین هزینه این روش به نسبت ای.ای.جی بالاتر است.

مغز که در بالا و پشت گوش راست قرار دارد منتقل می‌شود. ارتباط مناطق مختلف مغز با محرك‌ها و پاسخ‌های مختلف کمک شایانی به تحقیقات بازاریابی عصبی می‌کند. پس از شرح تعاریف بازاریابی عصبی و ابزارهای آن، برای درک بهتر مفهوم بازاریابی عصبی و کاربردهای آن به بررسی تحقیقات صورت گرفته در این زمینه می‌پردازیم. جدول (۲) خلاصه‌ای از تحقیقات انجام شده را نمایش می‌دهد که به بررسی ارتباط بازاریابی عصبی با تصمیم‌گیری و انتخاب برنده می‌پردازد.

اگر بخواهیم عملکرد مغز را در پاسخ به خریدهای بالقوه توصیف نماییم به نکات زیر دست می‌یابیم [۱۷]: هنگامی که امکان خرید چیزی برای اولین بار برای فرد رخ می‌دهد، در قشر بینایی در پشت سر، فعالیت‌هایی رخ می‌دهد. بعد از آن در کسری از ثانیه ذهن شروع به فکر راجع به محصول می‌نماید و آن محصول را از تمام زوایا بررسی می‌نماید که باعث می‌شود مدارهای حافظه در قشر چپ گیجگاهی مغز در قسمت بالا و رو به جلوی گوش چپ فعال شود. در نهایت، وقتی محصول به عنوان یک انتخاب قوی پر ترجیح ثبت می‌شود (که هدف تمامی تبلیغ‌کنندگان این است)، این عمل به قشر جداری سمت راست

## جدول ۲- خلاصه‌ای از تحقیقات انجام شده در زمینه بازاریابی عصبی

سوالات تحقیق	موضوع تحقیق	نویسنده
آیا امکان دارد ارتباط عصبی بین ارزیابی جذابیت‌های محصول وجود داشته باشد؟	تصمیم‌گیری بین محصولات مختلف با استفاده از اف.ام.آی.آر	Erk et al.(۲۰۰۲)
آیا امکان دارد که اعصاب به عنوان چارچوبی در فرآیندهای تصمیم‌گیری پایهای اطلاعات برنده مرتبط باشند؟	انتخاب بین برندهای مختلف	Deppe et al.(۲۰۰۵)
چگونه اطلاعات برنده تاثیر می‌گذارد بر ادراکات طعم محصولات مشابه؟	انتخاب بین برندها و محصولات مختلف و ادراک طعم آنها	McClure et al.(۲۰۰۴)
چگونه افراد مشهور و ستاره با استفاده از اف.ام.آی.آر	تأثیر تبلیغاتی افراد مشهور و ستاره با استفاده از اف.ام.آی.آر	Klu_charev et al.(۲۰۰۵)
چگونه اطلاعات نامقarn اثر می‌گذارد بر اثر عصبی نام تجاری مورد علاقه؟	ارتباط بین برندهای خدماتی مختلف با استفاده از اف.ام.آی.آر	Plassmann et al.(۲۰۰۶)
چه مکانیزم عصبی در وفاداری برنده وجود دارد؟	انتخاب برندهای فروشگاهی مختلف از طریق مشتریان وفادار با استفاده از اف.ام.آی.آر	Plassmann et al.(۲۰۰۶)
اعصاب چه تاثیری بر برندهای مرتبط با فرهنگ دارند؟	انتخاب بین برندهای مختلف ماشین با استفاده از اف.ام.آر.ای	Schaefer et al.(۲۰۰۶)
آیا بین شخصیت انسانها و شخصیت نام تجاری اشتراکاتی وجود دارد؟	انتخاب بین برندهای مختلف	Yoon et al. (۲۰۰۶)
بررسی کاربردهای روش اف.ام.آر در رفتار مصرف‌کننده و استراتژی‌های قیمت‌گذاری، تبلیغات و جایگاه یابی برنده با استفاده از تکنیک‌های علم عصب شناسی.	کاربری‌های اف.ام.آی.آر در تحقیقات بازاریابی	Kenning et.al(۲۰۰۷)
تأثیرات علم عصب شناسی را بر بازاریابی و رفتار مصرف‌کننده شرح می‌دهد.	مغز و برندها: توسعه پژوهش‌های اطلاعاتی در حوزه علوم اعصاب و بازاریابی	Perrachione et.al(۲۰۰۸)
بررسی انواع حافظه‌ها و حافظه‌های مربوط به برنده و پاسخ‌های عصبی حافظه‌های مرتبط با برنده می‌پردازد.	رویکرد عصب شناختی به یادسپاری نام تجاری	Ratnayake et.al(۲۰۱۰)
تأثیر علم اعصاب را بر ترجیحات و تصمیمات مشتری با استفاده از مکانیزم‌های زیست شناسی و فیزیولوژی بررسی کرده و در نهایت به تأثیر علم عصب شناسی در تصمیم‌گیری نهایی مصرف‌کننده می‌پردازد.	تصمیم‌گیری در علم اعصاب و رفتار مصرف‌کننده	Yoon et al. (۲۰۱۲)
به بررسی بازاریابی عصبی و تکنیک‌های آن در تبلیغات و ارتباط آن با حافظه و ارتباطات و احساسات می‌پردازد و هم چنین بر روی تأثیر به یاد سپاری برندهای و شعارهای نام تجاری می‌پردازد.	ذهن مصرف‌کننده: ادراک نام تجاری و مفاهیم آن برای بازاریابان	Amy Parsons(۲۰۱۳)

پوشانی دارد. نکته مهم این است که رفتار خرید مصرف‌کنندگان

یک فرآیند ساده پاسخ اجتماعی نیست که با مشاهده تبلیغات محصول رخ دهد. بلکه ممکن است این روش موجب شود که با شناسایی بستر قشری موجود در مغز، انواع بیمارگونه‌ای از خرید مانند خرید انتیادی یا اجباری به وجود آید که اختلالاتی را در بازاریابی و مصرف نمایان می‌کند. به هر حال نکته مهم این است که با یاری بازاریابی عصبی متخصصان از ذهن مشتری، تصمیمات یا ترجیحات آن آگاهی می‌یابند [۲۷].

## ۴. مفهوم دکمه خرید

یکی از مباحث جنجال آمیز در حیطه بازاریابی عصبی، مفهوم "دکمه خرید در مغز" است که از نظر بسیاری از متخصصان و محققان بی معنا می‌باشد. هدف این اصطلاح تشریح منطقه‌ای افسانه‌ای در ذهن انسان بود که وقتی فعال می‌شد متعاقباً نتایجی در رفتار مصرف‌کننده به بار می‌آورد که خود مصرف‌کنندگان از آن آگاهی نداشتند. البته این مفهوم برای گروهی از افراد معنا پیدا می‌کند که دارای حافظه بلندمدت یا قدرت به خاطرسپاری بالا داشته باشند. هم چنین این مفهوم با مفهوم تبلیغات پنهان هم

## ۵. سه مغز تصمیم‌گیرنده

در بین متخصصان وجود دارد. با این وجود، از علم عصب‌شناسی و بازایابی عصبی در زمینه‌های زیادی از کسب و کار استفاده می‌شود از جمله افزایش ترجیح نام تجاری؛ بهبود به خاطرسپاری پیام‌های تبلیغاتی؛ افزایش تاثیر تبلیغات؛ ارتقای آگهی‌های بازرگانی تلویزیون و عملیاتی کردن نام تجاری<sup>[۷]</sup>. در ذیل به بررسی تفضیلی کاربردهای آن می‌پردازیم.

### ۱-۶. کمک به درک بهتر تصمیم‌گیری و ترجیحات مشتری

امروزه در سراسر جهان بیش از ۹۰ آزمایشگاه علوم اعصاب خصوصی وجود دارد که با سازمان‌های تجاری قرارداد بسته‌اند تا به مطالعه رفتار مصرف‌کننده، نگرش‌ها و مسائل مربوط به آنها بپردازند. علاوه بر آزمایشگاه‌های علوم اعصاب بسیاری از مراکز دانشگاهی نیز در این زمینه سرمایه‌گذاری کرده‌اند<sup>[۳۲]</sup>. نه تنها از نروساینس برای آشکارسازی تمايلات مصرف‌کنندگان و ترجیحات آنها استفاده می‌شود، بلکه می‌تواند در مطالعات عملی نیز سودمند باشد علی الخصوص زمانیکه مصرف‌کنندگان مشکلات شخصی و یا ارتباطات و تعلقات پنهان داشته باشند. نروساینس با ارتقای توانایی ما از استنباطات متغیرها و پارادایم‌ها، ارزش افزوده‌ای در تصمیم‌گیری ایجاد می‌نماید<sup>[۳۳]</sup>.

### ۲-۶. ارتقای تبلیغات تجاری

یکی از اهداف اصلی بازایابی توصیف و پیش‌بینی اثربخشی تبلیغات است. محققان به این نتیجه رسیده‌اند که تصمیم‌گیری‌ها بیش از آنکه عقلانی و بر پایه استدلال باشند، احساسی هستند و حتی تصمیم‌گیری‌های عقلانی هم بدون کمک جنبه‌های احساسی، عملی نمی‌شود. در واقع این احساسات هستند که باعث بروز علاقه‌مندی ما به یک برنده خاص می‌شوند. بسیاری از روش‌های سنتی بازایابی در این زمینه ضعیف عمل کرده زیرا مصرف‌کنندگان از بیان کامل احساسات و فرآیندهای شناختی خود عاجزند. به علاوه فاکتورهای زیادی مانند استرس، محدودیت‌ها و یا احساسات متفاوت وجود دارد که مصرف‌کنندگان را از گزارش درست تمايلات خود نسبت به محصول باز می‌دارد. بازایابان عصبی با جستجو در ناخودآگاه مغز مصرف‌کنندگان می‌توانند در تدوین تبلیغات تجاری کمک شایانی

مغز مسئول تمامی تصمیمات مصرف‌کننده می‌باشد. تحقیقات نشان می‌دهد که ۹۵ درصد از تفکرات انسان ناخودآگاه است<sup>[۲۸]</sup>. هدف نهایی بازایابی عصبی درک چگونگی شکل گرفتن رفتار توسط مغز، بررسی فرآیندهای ناخودآگاه و شناسایی عوامل تعیین‌کننده آن می‌باشد<sup>[۲۹]</sup>. به همین دلیل درخور توجه است در این پژوهش مطالبی در مورد بخش‌های اصلی مغز و ارتباطات آن با تصمیم‌گیری و خرید بیان گردد.

مغز سه بخش اساسی دارد که مغز جدید، مغز میانی و مغز قدیم نام دارد. اگرچه این سه بخش با هم در ارتباط هستند اما هر کدام عملکرد متفاوتی دارند<sup>[۳۰]</sup>. مغز جدید معمولاً کارهای تحلیلی و پیچیده را انجام می‌دهد. تصمیمات منطقی، آموزش و کارهای ارادی ما با فرماندهی این بخش مغز انجام می‌شود. مغز میانی بیشتر با احساسات و پردازش آن درگیر است و نتایج احساسات را با قسمت‌های دیگر مغز به اشتراک می‌گذارد. مغز قدیمی عهده‌دار فعالیت‌های اصلی ما برای بقا است. این بخش مغز بک ارگان بدی و که با غریزه جنگ و گریز در ارتباط است. هم‌چنین فعالیت‌های مانند تنفس و... که برای ادامه حیات ضروری هستند توسط این بخش مغز مدیریت می‌شوند. به مغز قدیمی مغز خزندۀ نیز گفته می‌شود چرا که هنوز در خزندگان امروزی وجود دارد و میلیونها سال است این بخش مغز توسعه یافته و پیام‌های پیچیده را متوجه نمی‌شود<sup>[۳۱]</sup>.

نکته درخور توجه این است که اغلب تصمیمات غیرارادی و پایه‌ای توسط مغز قدیم گرفته می‌شود. کانون توجه بازایابی عصبی تفاوت مغزا، نقش منطق و احساسات در تصمیم‌گیری خرید است. رویکرد بازایابی عصبی این است که جهت موفقیت در فروش می‌بایست بر روی مغز قدیم تمرکز کرد.

## ۶. کاربردهای بازایابی عصبی

یکی از سوالات مطرح در بازایابی درک این نکته است که آیا می‌توان با استفاده از آزمایش‌های عصب‌شناسی معضلات بازایابی را کاهش داد؟ اختلاف نظرهایی در پاسخ به این سوال

## ۵-۶. افزایش تاثیرات تبلیغات

با توجه به این واقعیت که ما همه روزه با انبوهی از پیام‌های تجاری روبرو می‌شویم که بسیاری از این پیام‌های دیگر نمی‌تواند حساسیت مشتریان را برانگیزد، درک عمیق از آنچه که مشتریان را بر انگیخته می‌سازد حیاتی است. آنچه سازمان‌ها باید بر آن متمرکر شوند تولید محصولات سلطه‌برانگیز نیست بلکه تولید محصولاتی تاثیربرانگیز است که رضایت مشتری را فراهم نماید.

## ۶-۳. افزایش فروش

تکنولوژی بازاریابی عصبی در ایجاد برنده و افزایش فروش سازمان‌ها موفق بوده است. به عنوان مثال شرکت موتوروولا در تثبیت جایگاه محصولات خود از روش بازاریابی عصبی استفاده می‌کند. بازاریابی عصبی پاسخ به سوالاتی می‌دهد که با روش‌های سنتی بازاریابی نمی‌توان به آنها دست یافت. هم چنین، بیوک موتورز توانست به یاری بازاریابی عصبی فروش نمایندگی‌های خود را گسترش داده و برای هر نمایندگی از ۹ تا ۴۰ درصد افزایش فروش به ارمغان آورد. همان طور که ذکر شد روش بازاریابی عصبی با موفقیت توسط سازمان‌های زیادی از جمله شرکت: پراکتر و گمبل، هیوندای، یاهو، مایکروسافت، و در صنایع مختلفی مانند کالاهای مصرفی، خودرو و نرم افزار به کار گرفته شده است.<sup>[۳۷]</sup>

## ۶-۶. انتقادات اخلاقی در بازاریابی عصبی

یکی از معضلات بازاریابی عصبی بحث مسائل اخلاقی است. البته ذاتاً هیچ مشکلی در استفاده از فن آوری‌های علمی جهت پیشبرد منافع تجاری وجود ندارد. اما استفاده از تکنولوژی که در ذهن درونی انسان به جستجو پیدا شده، به خصوص فراتر از آنچه که ممکن است در آزمایش رفتاری سنتی فاش شود، باعث برانگیخته شدن مسائل اخلاقی و بروز حساسیت‌هایی می‌شود. معضلات اخلاقی بازاریابی عصبی در دو دسته عمده قرار دارد که در این پژوهش به آنها اشاره می‌شود: (۱) گروه‌های مختلف که ممکن است توسط بازاریابی عصبی مورد صدمه یا سوءاستفاده قرار بگیرند (۲) استقلال و آزادی مصرف کننده که ممکن است

داشته باشد. هنگامی که به مصرف کنندگان تبلیغات یا تصاویر مرتبط تبلیغاتی را نشان می‌دهند، با استفاده از اسکن مغزی و بسته به آنکه کدام ناحیه از مغز روشن می‌شود، فرضیه‌هایی در ناخودآگاه ذهن مشتریان شکل می‌گیرد. اکثر آثانس‌های تبلیغاتی تمایل دارند تبلیغاتشان بیشترین ناحیه از مغز را تحت تاثیر قرار دهد و محركی در تبلیغات موفق است که تغییرات قابل توجهی در نواحی از مغز ایجاد نماید حتی اگر به خرید هم منجر نشود.<sup>[۳۸]</sup>

## ۳-۶. بهبود محصولات و جذابیت‌های آن

طراحان محصول به دنبال درک ترجیحات مشتری هستند تا محصولاتی را طراحی نمایند که بیشترین جاذبه را برای بازار هدف داشته باشد. همان طور که می‌دانید مصرف کنندگان تحت تاثیر جامعه، فرهنگ و انتظارات پایه‌ای خود هستند. به علاوه، بسیاری از نگرش‌های ناخودآگاه آنها تحت تاثیر مصرف‌های قبلی شکل می‌گیرد. تکنیک‌های تصویربرداری از مغز به طراحان محصول کمک می‌نماید تا به تمایلات مصرف کنندگان و ترجیحات آنها پی برد و محصولات جذابتری را به بازار ارائه نمایند.

## ۴-۶. ایجاد و گسترش برنده(نام تجاری) و عملیاتی کردن آن

با استفاده از ابزارهای بازاریابی عصبی، می‌توان از نیت مشتریان آگاه شد و برندهای جذابتری را ایجاد نمود. به کمک اف. ام. آر. آی وقتی مشتریان در معرض لوگوی نام تجاری(برند) خاصی قرار بگیرند، حجم اکسیژن خونشان در ناحیه میانی قشر جلوی مغز بالا می‌رود و باعث اشتغال ذهنی(درگیری)<sup>[۳۹]</sup> می‌گردد. سپس مغز ارزیابی می‌نماید که آیا آن برنده خاص برای فرد اهمیت دارد یا خیر. هر چه درجه فعل سازی بیشتر باشد، درگیری بیشتری رخ داده است. به کمک بازاریابی عصبی می‌توان درجه فعل سازی برند را افزایش داد تا تاثیرات بیشتری بر مشتریان داشته باشد.<sup>[۳۶]</sup>

اعصاب بروند و به بحث در خصوص استفاده گستردۀ تر تصویربرداری عصبی در جامعه و علوم متفاوت بپردازند. به عنوان مثال استفاده از تصویربرداری مغناطیسی عملکردی (اف.ام.آر.آی) مبتنی بر تشخیص دروغ در دادگاه و یا افزایش علاقه شرکت‌های بازاریابی در تصویربرداری عصبی ترجیحات و تصمیم‌گیری مصرف کننده [۴۴].

## جمع‌بندی و ملاحظات

امروزه استفاده از تکنیک‌های سنتی بازاریابی مانند پرسش‌نامه، پیمایش و فرم‌های نظر خواهی کم رونق شده است. بسیاری از سازمان‌ها از تکنیک‌های نفوذ در اعمق ذهن مشتریان استفاده می‌نمایند تا از بازخورد قوی نسبت به محصولاتشان برخوردار شوند. با توجه به حجم بالای تبلیغات در رسانه‌های عمومی، عصب شناسی می‌تواند به عنوان ابزاری حیاتی برای آن دسته از سازمان‌هایی مهم باشد که تمایل به درک بهتری از مصرف‌کنندگان خود و طراحی محصولات مناسب دارند. هدف نهایی بازاریابی عصبی، بررسی چگونگی شکل‌گیری رفتار مصرف‌کننده، فرآیند شناسایی عوامل تعیین‌کننده ترجیحات مشتری و نحوه انتخاب برندهای گوناگون می‌باشد. بازاریابی عصبی کمک شایانی به فهم تصمیمات بشر می‌نماید و بعد جدیدی را پیش روی متخصصان قرار می‌دهد تا مفاهیم جدید و دستاوردهای نوین را نهادینه سازند.

هم چنین بازاریابی عصبی با ارائه رویکردهایی در تحقیقات کمی می‌تواند اثربخشی تبلیغات را تعیین نماید و اقدامات قابل توجهی در راستای بهبود برندها و مارک‌های تجاری به مدد درکی مناسبتر از مصرف‌کننده و طراحی محصولات مفیدتر، انجام دهد.

علی‌رغم سودمندی‌های متصور، بازاریابی عصبی هنوز در مرحله طفولیت [۴۵] به سر برده و می‌بایست تحقیقات و مطالعات بسیاری در این زمینه انجام شود. با وجود رشد مفاهیم آن، هنوز سوالات و ابهامات زیادی در به کارگیری مفاهیم و ابزارهای آن وجود دارد. علاوه بر این، می‌بایست در راستای بهره‌برداری صنعتی و تجاری بازاریابی عصبی از هیچ کوششی

مورد تهدید قرار بگیرد [۳۸].

هم چنین در ذهن برخی افراد، بازاریابی عصبی پرسش‌های نگران‌کننده‌ای در خصوص حدی که سازمان‌های تبلیغاتی، متخصصان بازار و شرکت‌ها به خود اجازه می‌دهند تا به حريم خصوصی مصرف‌کنندگان تجاوز کنند، شکل می‌گیرد. یکی از این مباحث چالش‌برانگیز تحلیل داشت و قدرت کسب شده در بازاریابی عصبی و دستکاری تصمیمات خرید مصرف‌کنندگان است.

بررسی سوالاتی از این نوع که آیا بازاریابی عصبی تنها یک روش بی‌خطر برای کمک به درک بهتر خواسته‌های واقعی مشتریان است و یا اینکه این روش به صورت ناخودآگاه خرید اقلام ناخواسته را پیشنهاد می‌کند، دارای اهمیت هستند [۳۹]. علاوه بر این، استفاده از روش‌های بازاریابی عصبی توسط شرکت‌هایی که توتون و تنبکو، الک، غذاهای ناخواسته و یا فست فود تولید می‌کنند، می‌تواند به بهداشت عمومی صدمه بزند. این موضوع نیز می‌تواند برای کودکان و بزرگسالان معضل قدرتمند اخلاقی را در برداشته است [۴۰].

برخی از سازمان‌های حمایت‌کننده از مصرف‌کنندگان مانند مرکز دموکراسی دیجیتال از تکنولوژی بازاریابی عصبی که به طور بالقوه حال تهاجمی دارد، انتقاد کرده و مدعی هستند که بازاریابی عصبی دارای تأثیری ناخودآگاه بر افراد است که به طوریکه خود آن‌ها از این تأثیرات آگاهی ندارند. جوزف ترو [۴۱] پروفسور ارتباطات در دانشگاه پنسیلوانیا، روش‌های بازاریابی عصبی را پیشنهاد نمی‌کند و آن را تجسم دیگری از تلاش‌های فریبیانه مبلغان جهت جلب نظر مصرف‌کننده می‌داند [۴۲].

هر ساله کنفرانس اخلاقیات بازاریابی عصبی در اروپا برگزار شده و بیش از ۹ سال از برگزاری آن کنفرانس [۴۳] می‌گذرد. امروزه، تأثیرگذارترین شبکه‌های پژوهشی شامل انجمن علوم اعصاب، فدراسیون علوم اعصاب جوامع اروپا و سازمان نگاشت مغزی حقوق بشر، بر روی قدرت حاصل شده از بازاریابی عصبی و تأثیرات آن بر تصمیم‌گیری خرید متمرکز شده‌اند. این رویکرد کارشناسان پیشرو از رشته‌های مختلف مانند حقوق، فلسفه و سیاست را بر آن داشت تا به ملاقات سالیانه با دانشمندان علوم

۸. Ale Smidts.
۹. Bright House.
۱۰. Sales Brain.
۱۱. Read Montague.
۱۲. Morin, ۲۰۱۱.
۱۳. Weinstein et.al, ۱۹۸۴.
۱۴. Eser et.al., ۲۰۱۱.
۱۵. Antonio Damasio.
۱۶. FMRI (Functional magnetic resonance imaging).
۱۷. Witchalls, ۲۰۰۴.
۱۸. Burne, ۲۰۰۳.
۱۹. Solnais et.al, ۲۰۱۳.
۲۰. Moore, ۲۰۰۵.
۲۱. Neuroscience.
۲۲. EEG (Electroencephalography).
۲۳. MEG(Meagnetoencephalography).
۲۴. EMG.
۲۵. GSR.
۲۶. Kable, ۲۰۱۱.
۲۷. Lee and Kacen, ۲۰۰۸.
۲۸. Ciprian et.al, ۲۰۰۹.
۲۹. Wilson, ۲۰۰۸.
۳۰. Morin, ۲۰۱۱.
۳۱. Morin, ۲۰۰۵.
۳۲. Zurawiki, ۲۰۱۰.
۳۳. Yoon et.al, ۲۰۱۲.
۳۴. Fugate, ۲۰۰۷.
۳۵. Involvement.
۳۶. Madan, ۲۰۱۰.
۳۷. Babu & Prasanth Vidyasagar, ۲۰۱۲.
۳۸. Murphy, Iles & Reiner, ۲۰۰۸.
۳۹. Ziegenfuss, ۲۰۰۵.
۴۰. Acuff, ۲۰۰۵.
۴۱. Joseph Turow.
۴۲. Singer, ۲۰۱۰.
۴۳. Neuroethics.
۴۴. Connell, ۲۰۱۱.

.۴۵. کریمی مزیدی، ۱۳۹۰.

## منابع

احمد رضا کریمی مزیدی، «محکی بر بازاریابی سنتی؛ بازاریابی عصبی، چیزی بین اثرگذاری و دستکاری در رفتار مشتری»، ۱۳۹۰.

مضایقه نکرد زیرا یافته‌های آن شاهراه‌هایی جهت برآورده‌سازی نیاز سازمان‌ها گشوده است.

این مقاله ضمن ارائه تاریخچه، تعاریف و ابزارها به شرح این روش و کاربردهای آن در سازمانهای تجاری و صنایع پرداخته است. امید است این مقاله توانسته باشد خلاصه مطالعاتی این حوزه را مرتفع گرددانه و راهگشایی در به کارگیری عملی و پیاده سازی آن باشد. نهایتاً در این پژوهش سعی شده است توصیه و سیاستهای کاربردی به مدیران و متخصصان ارائه شود.

## توصیه‌های سیاستی

مدیران، متخصصان و صنعتگران می‌بایست به نکات ذیل جهت افزایش فروش و اثربخشی محصولات خود توجه نمایند.

۱. قبل از طراحی محصول و ورود آن به بازار، نظرات و پیشنهادات مصرف‌کنندگان را از طریق تکنیک‌های بازاریابی عصبی جویا شوند تا بتوانند به نظرات واقعی مشتری پی برد و میزان فروش محصولات خود را پیش بینی نمایند.

۲. به جای به کارگیری روش‌های سنتی اثربخشی تبلیغات از روش‌های نوین مانند روش‌های اسکن مغزی، استفاده نموده و تاثیرات تبلیغات را سنجش نمایند.

۳. سیاستهای به کارگیری بازاریابی عصبی را در حوزه مدیریت برنده و عملیاتی‌سازی نام تجاری توسعه دهن.

۴. از ترفندهای بازاریابی عصبی در سیاستهای قیمت‌گذاری محصولات و کالاهای گوناگون بهره گیرند.

۵. تکنیک‌ها و ترفندهای بازاریابی عصبی را در دوران رکود اقتصادی، جهت ارتقای فعالیت‌های بازاریابی، مذاکره و تبلیغات استفاده نمایند.

## پی‌نوشت

۱. Bagozzi et.al, ۱۹۹۹.
۲. Neuroeconomic.
۳. Kenning& Plassmann, ۲۰۰۵.
۴. Neuromaketing.
۵. Lee et.al, ۲۰۰۷.
۶. Gazzaniga et.al, ۲۰۰۸.
۷. Veronica, ۲۰۰۹.

- Murphy, E., Iles, J., & Reiner, P., "Neuroethics of Neuromarketing", *Journal of Consumer Behavior*, No. 7, pp. 292–302, 2008.
- Singer, N. "Making Ads that Whisper to the Brain". *The New York Times*, 2010.
- Solnais, C., Andreu-Perez, J., Sanchez-Fernandez, J., Andreu-Abela, J., "The Contribution of Neuroscience to Consumer Research: A Conceptual Framework and Empirical Review". *Journal of Economic Psychology*, No. 27, pp. 68–81, 2013.
- Veronica, B., "Brief History of Neuromarketing". *The Journal of the Bertrand Russell Archives*, pp. 119–121, 2009.
- Weinstein, S., Drozdenko, R., & Weinstein, C., "Brain Wave Analysis in Advertising Research". *Psychology and Marketing*, No. 1, pp. 83–96, 1984.
- Wilson, R. M., Gaines, J., & Hill, R. P., "Neuromarketing and Consumer Free Will", *Journal of Consumer Affairs*, No. 42 (3), pp. 389–410, 2008.
- Witchalls, C., "Pushing the buy Button". *Newsweek*, 2004.
- Yoon, C., Gonzalez, R., Bechara, A., Berns, G., Dagher, A., Dubé, L., Huettel, S., Kable, J., Liberzon, I., Plassmann, H., Smidts, A., Spence, C., "Decision neuroscience and consumer decision making". *Marketing Letter*, pp. 22:473–485, 2012.
- Ziegenfuss, J. "Neuromarketing: Evolution of Advertising or Unethical Use of Medical Technology?" *The Brownstone Journal*, No. 12, 2005.
- Zurawicki, L., Book Review: Neuromarketing: Exploring the Brain of the Consumer. *Internal Journal of Market Research*, 53, pp. 287–288, 2011.
- Eser, Z., Isin, B. & Tolon, M., "Perceptions of Marketing Academics, Neurologists, and Marketing Professionals about Neuromarketing". *Journal of Marketing Management*, Vol. 24, No. 7–8, p.p. 854–868, 2011.
- Fugate, L.D., "Neuromarketing: a Layman's Look at Neuroscience and its Potential Application to Marketing Practice". *Journal of Consumer Marketing*. No. 24/7, pp. 385–394, 2007.
- Gazzaniga, M. S., Ivry, R. B.; Mangun, G. R., *Cognitive Neuroscience: The Biology of the Mind*, (Third Edition), Hardcover, New York, 2008.
- Kable, J. W., "The Cognitive Neuroscience Toolkit for the Neuroeconomist: A Functional Overview", *Journal of Neuroscience, Psychology, and Economics*, Vol. 4(1), pp. 63–84, 2011.
- Kenning, P., & Plassmann, H., "Neuroeconomics: An Overview from an Economic Perspective". *Brain Research Bulletin*, No. 67(5), pp. 343–354, 2005.
- Lee, J.A., Kacen, J.J., "Cultural Influence on Customer Satisfaction with Impulse and Planned Purchase Decisions", *Journal of Business Research*, No. 61 (3), pp. 265–272, 2008.
- Lee, N., Broderick, A., Chamberlain, L., "What is 'Neuromarketing'? A Discussion and Agenda for Future Research", *international journal of psychology*, Vol. 63, pp. 199–204, 2007.
- Madan R. C., "Neuromarketing: The Next Step In Market Research?" *Eureka*. Vol. 1, No. 1, 2010.
- Moore, K., "Maybe it is Like Brain Surgery", *Marketing*, Vol. 12, pp. 110–115, 2005.
- Morin, C., "Neuromarketing: The New Science of Consumer Behavior". Symposium: Consumer Culture In Global Perspective. Vol. 48, pp. 131–135, 2011.

